



2024

RAPPORT D'ACTIVITÉ

**De la réflexion stratégique
au passage à l'acte**

SOMMAIRE

3 LANCEMENT DE LA CENTRALE D'ACHAT START

4 LA GOUVERNANCE EN 2024

5 LE FONCTIONNEMENT DE START

6 DES ESPACES DE DIALOGUE POUR FAIRE ÉMERGER LES OBJETS D'ACHAT

7 LES ACTIONS 2024

7 Lancement du Club des acheteurs

8 MASSIPAVI : pour une mutualisation interbailleurs de réhabilitation de pavillons individuels

9 Témoignage de Philippe Bayssade, Directeur général d'Auvergne Habitat

10 MASSIPALIÈRE : pour une mutualisation interbailleurs de la fourniture/pose de portes-palières

11 Témoignage de Patrick Rousseau, Directeur Patrimoine, GrandLyon Habitat

12 Les chantiers relatifs au fonctionnement de la Centrale d'Achat START

13 PERSPECTIVES 2025

PRÉAMBULE

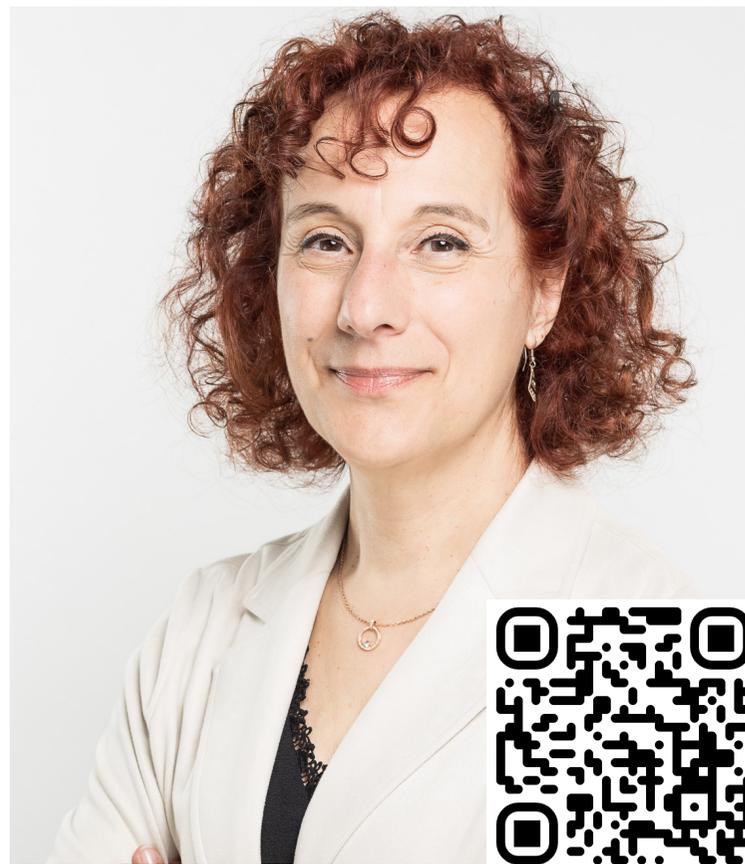
Lancement de la Centrale d'Achat START

Le 8 décembre 2023, lors de l'Assemblée constitutive, les membres du Conseil d'Administration d'AURA Hlm ont validé la création de la Centrale d'Achat START Auvergne-Rhône-Alpes et désigné les membres des instances de gouvernance. Cette nouvelle centrale d'achat, Stratégie d'Achat Régionale et Territoriale, permettra aux organismes Hlm de la région de mutualiser des objets de marchés.

L'aventure START débute en 2020 avec la Démarche Massification des réhabilitations, soutenue par la Banque des Territoires et l'État. Ce projet a permis aux organismes Hlm de réfléchir ensemble à de nouvelles approches. En 2021, la phase de faisabilité a été lancée, suivie, de 2022 à 2023 par une phase de préfiguration visant l'animation, la définition des objectifs et la mobilisation des parties prenantes. Cette étape a aussi permis de construire une bibliothèque de dévolution de marché pour permettre la mise en œuvre opérationnelle d'une centrale d'achat.

Les bailleurs sociaux ont une capacité de commande importante avec une autonomie d'action propre. Face aux défis environnementaux et sociétaux, il est crucial d'agir rapidement et d'investir de manière judicieuse dans des choix techniques et technologiques adaptés. La structuration de certains marchés communs avec la Centrale d'Achat START doit, d'une part, leur permettre de réunir leurs forces pour démultiplier les effets, et, d'autre part, inviter toutes les entreprises à se positionner et à innover.

Les organismes Hlm de la région ont opté pour une centrale d'achat agile, qui travaillera sur tous les objets d'achats que les directeurs généraux, membres d'AURA Hlm ont décidé de mutualiser : travaux, équipements, énergie, prestations intellectuelles. ICF Habitat Sud-Est Méditerranée, organisme adhérent d'AURA Hlm, mettra l'expertise de sa direction achats au sein du groupe ICF, à disposition de START, pour accompagner l'activité de la centrale. Ce projet vise à devenir un outil clé pour relever les défis actuels, notamment la massification des réhabilitations en lien avec les exigences de la loi Climat et résilience.



Bilan de la première année de fonctionnement de START en vidéo ici

**Interview de Patricia Dudonné,
Présidente de START**

LA GOUVERNANCE EN 2024

Le Bureau de START

Présidente, Patricia Dudonné, Directrice générale SDH

Vice-présidente, Anne Warsmann, Directrice générale d'Immobilière Rhône-Alpes

Vice-président, Jean-Noël Freixinos, Directeur général de GrandLyon Habitat

Vice-présidente, Marie-Laure Vuittenez, Directrice générale d'HABITAT ET MÉTROPOLE

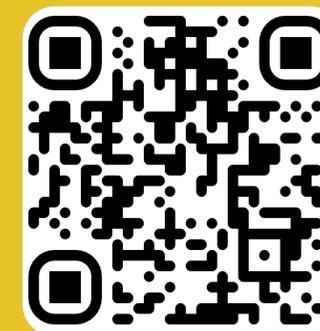
Secrétaire, Sophie Matrat, Présidente du directoire d'ICF HABITAT Sud-Est Méditerranée

Trésorier, Philippe Bayssade, Directeur général d'Auvergne Habitat

Le Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'Administration de START ont été nommés lors de l'Assemblée générale constitutive de START, le 8 décembre 2023, pour un mandat de 3 ans.

- **Patricia Dudonné**, Directrice générale SDH (Société Dauphinoise pour l'Habitat)
- **Elodie Aucourt Pigneau**, Directrice générale d'Alliade Habitat
- **Philippe Bayssade**, Directeur général d'Auvergne Habitat
- **Philippe Brunet-Debaines**, Directeur général de l'OPHIS du Puy-de-Dôme
- **Anne Canova**, Directrice générale de CDC Habitat
- **Vincent Cristia**, Directeur général de Lyon Métropole Habitat
- **Jean-Noël Freixinos**, Directeur général de GrandLyon Habitat
- **Marc Gomez**, Directeur général de Dynacité
- **Fabrice Hainaut**, Directeur général OPAC SAVOIE
- **Sophie Matrat**, Présidente du directoire d'ICF HABITAT Sud-Est Méditerranée
- **Anne-Laure Venel**, Directrice générale de Drôme Aménagement Habitat
- **Marie-Laure Vuittenez**, Directrice générale d'HABITAT ET MÉTROPOLE
- **Anne Warsmann**, Directrice générale d'Immobilière Rhône-Alpes
- **Aïcha Mouhaddab**, Directrice d'AURA Hlm

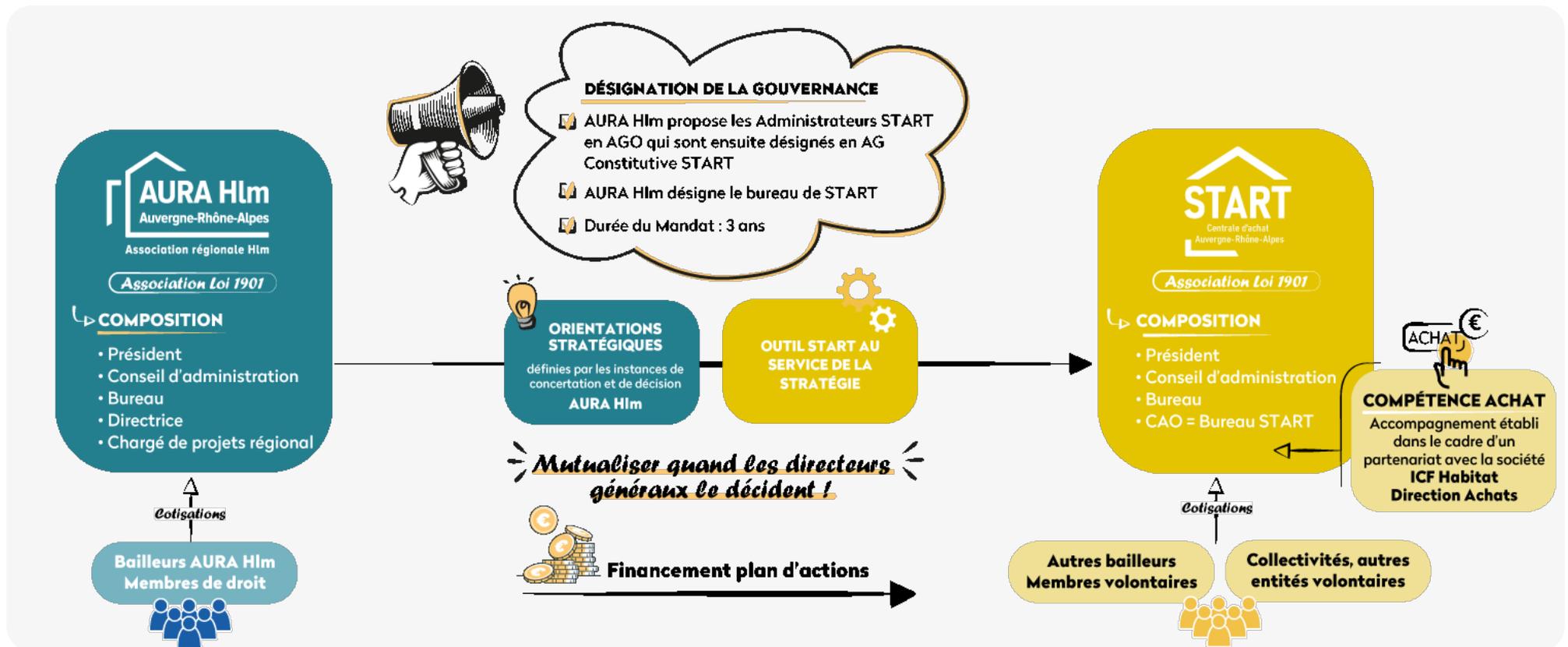


START - De la création à la mutualisation [en vidéo ici](#)

Interview d'Aïcha Mouhaddab, Administratrice de START

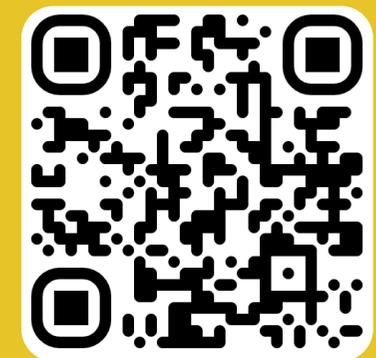


LE FONCTIONNEMENT DE START

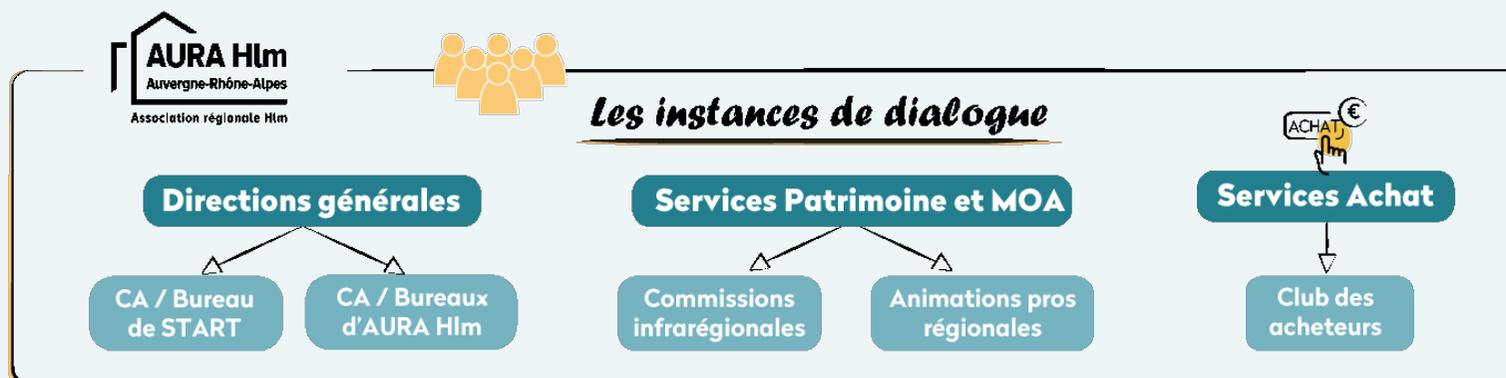


Rôle d'ICF Habitat et enjeux d'achat en vidéo ici

Interviews de Sophie Matrât, Présidente du directoire d'ICF HABITAT Sud-Est Méditerranée, et Virginie Tinel, Directrice des Achats, d'ICF HABITAT



DES ESPACES DE DIALOGUE POUR FAIRE ÉMERGER LES OBJETS D'ACHAT



Processus d'émergence des projets d'achat



LES ACTIONS 2024

Lancement du Club des acheteurs

Dans un contexte marqué par des défis croissants et un environnement en mutation (contraintes économiques, transition écologique, etc.), la stratégie d'achat devient essentielle pour les bailleurs sociaux. Elle permet de maîtriser les coûts, stimuler l'innovation et renforcer la responsabilité sociale et environnementale. Pour répondre à ces enjeux, AURA Hlm a créé le Club des acheteurs, un espace d'échanges dédié aux organismes, favorisant le partage d'expériences, de pratiques et de réflexions sur les projets d'achats actuels et futurs.

Zoom sur le 1^{er} club des acheteurs

Le 16 juillet 2024, AURA Hlm a lancé le Club des Acheteurs, rassemblant les responsables d'achat des organismes pour échanger sur les stratégies et pratiques d'achat actuelles.

Au cours de cette première rencontre, les responsables des Marchés Publics et Achats de la SDH et de l'OPAC Savoie ont présenté la situation de leurs services ainsi que les principaux enjeux auxquels ils sont confrontés : la nécessité de structurer la fonction Achat en interne, le développement du sourcing, et le besoin de massifier les commandes pour structurer des filières et réduire les coûts.

Ces réflexions ont été enrichies par un questionnaire interactif, permettant de mesurer l'intérêt des participants pour diverses opportunités de mutualisation.

La rencontre s'est conclue par un bilan des six premiers mois d'activité de la Centrale d'Achat START. Ce bilan a porté sur l'organisation de la centrale, l'état d'avancement de ses premiers marchés, ainsi que sur le témoignage d'Evolea concernant sa participation au projet Massipavi.

Zoom sur le 2^e club des acheteurs

Le Club des Acheteurs s'est réuni pour la deuxième fois le 18 octobre 2024 après-midi. Cette rencontre a été consacrée au retour d'expérience de la Centrale d'Achat MASH-GO, créée en 2020 par l'Union Sociale pour l'Habitat (USH) des Pays de la Loire.

Les points clés du témoignage

Origine de MASH-GO : La Centrale d'Achat est née dans le cadre des projets de rénovation ENERGIESPRONG. Elle résulte d'une volonté commune de 14 directeurs généraux d'acheter en commun et de partager la gouvernance.

Un outil au service d'une stratégie de mutualisation : MASH-GO est uniquement un outil. La réflexion stratégique sur la mutualisation et l'analyse des opportunités sont menées en amont par l'USH Pays de la Loire. Les Directions Générales sont impliquées dès le départ pour identifier les enjeux partagés et définir leurs ambitions communes. Ces thématiques sont ensuite approfondies dans des groupes de travail métiers de l'USH Pays de la Loire.

La Centrale d'Achat représente pour les Directeurs Généraux un outil :

- avec un positionnement orienté Massification / Outil de structuration des filières ;
- avec une concentration de matière grise et d'expertise partagée ;
- dont l'usage est à géométrie variable ;
- permettant de faire bouger les relations de travail et les négociations avec partenaires financiers.

Une logique d'innovation commune : Les bailleurs sociaux partagent les mêmes clients, banques et activités. Travailler ensemble sur leurs enjeux communs permet d'innover plus efficacement que de manière isolée.

LES ACTIONS 2024

MASSIPAVI : pour une mutualisation interbailleurs de réhabilitation de pavillons individuels

AURA Hlm a créé la Centrale d'Achat START (Stratégie d'Achat Régionale et Territoriale) en décembre 2023 pour favoriser l'achat en commun des organismes Hlm d'Auvergne-Rhône-Alpes.

Dans ce contexte, 5 bailleurs sociaux d'Auvergne ont décidé de jouer le rôle de pionnier et de tester l'achat mutualisé via START, en s'associant autour d'un projet commun de mutualisation de travaux de réhabilitation de pavillons individuels. Ce projet, dénommé MASSIPAVI, regroupe du patrimoine d'Allier Habitat, Auvergne Habitat, Cantal Habitat, CDC Habitat et Evolea.

De nombreuses actions ont été entreprises pour développer le projet en 2024 :

- **Organisation du travail collaboratif :** La définition des habitudes de travail communes a été une étape clé, avec la mise en place de comités de projets réguliers et la répartition des rôles et responsabilités entre START et les bailleurs acheteurs.
- **Analyse continue des besoins des bailleurs :** Le projet MASSIPAVI a été séquencé en plusieurs étapes, avec une première phase consacrée à l'établissement de la situation initiale, suivie par la mise en place des marchés de travaux.
- **Ecriture du Dossier de Consultation des Entreprises, publication et attribution du 1^{er} marché de START et de MASSIPAVI :** un accord-cadre à bon de commande de Repérage Amiante Avant Travaux sur le patrimoine identifié pour le projet MASSIPAVI (marché d'un montant maximum de 660 000€ attribué en octobre 2024). Les premiers bons de commande pour les entreprises ont été émis en décembre 2024.

- **Ecriture en cours du futur 2^e marché de MASSIPAVI :** il s'agit d'un marché d'études pré-opérationnelles, incluant des audits énergétiques et l'établissement de scénarios technico-économiques d'abord à l'échelle des résidences, puis de manière mutualisée pour élaborer les opportunités de programmes de travaux interbailleurs.

L'année 2025 s'annonce déterminante pour le projet, avec l'exécution du marché en cours, la consultation et la réalisation des études pré-opérationnelles, et la préparation des étapes suivantes pour la réhabilitation de ce patrimoine de pavillons individuels.



LES ACTIONS 2024



MASSIPAVI Témoignage de Philippe Bayssade, Directeur général d'Auvergne Habitat

Pour Auvergne Habitat la performance thermique du parc est une préoccupation ancienne avec depuis plus de 15 ans des réhabilitations thermiques au niveau BBC Rénovation. Si aujourd'hui la majorité des « grands ensembles des années 70 » de notre patrimoine ont été réhabilités, notre ambition, en cohérence avec le plan de décarbonation du Groupe Action Logement, vise à tendre vers l'éradication des classes D, E, F et G d'ici 2030. Nous devons dorénavant intervenir sur des programmes plus petits, répartis de façon diffuse sur notre territoire d'intervention (Allier, Haute-Loire et Puy-de-Dôme) et pour partie composé de maisons individuelles des années 1980. Participer à une mutualisation d'achat pour la réalisation de ces réhabilitations nous a donc semblé tout à fait opportun.

La phase de test qui a été lancée l'année dernière concerne environ 300 pavillons dont 87 pour Auvergne Habitat. Elle devrait permettre de vérifier la faisabilité à grande échelle de la mutualisation de travaux de réhabilitation.

En 2024, après la consultation d'un accord cadre pour le repérage amiante avant travaux sur le patrimoine identifié pour le projet MASSIPAVI, le 1er marché de START et de MASSIPAVI a donc été attribué en octobre et les premiers bons de commande ont été émis en décembre.

Actuellement l'équipe de MASSIPAVI travaille à l'écriture de son 2^e marché. Il consiste en la consultation d'un AMO, qui une fois les audits énergétiques et les scénarios technico-économiques à l'échelle de la résidence faits, proposera des scénarios de mutualisation sous forme de bouquets de travaux pour l'ensemble des résidences choisies par les bailleurs.

L'année 2025 permettra donc de s'assurer de l'opportunité de mutualiser en interbailleurs et de lancer les marchés de travaux.

MASSIPAVI est un projet ambitieux et j'ai la conviction qu'il offrira à notre collectif de belles opportunités, apportera des bénéfices très concrets à chacun et que cette expérience formera le socle d'autres initiatives.

A moyen terme, le projet devrait non seulement permettre de limiter l'augmentation des coûts de réhabilitation mais également de gagner en efficacité dans les processus de travail. Il pourrait aussi être le moyen, aux côtés des entreprises locales, d'attirer de nouveaux acteurs du bâtiment, telles que des Entreprises Générales, qui jusqu'ici ne portaient que peu d'intérêt aux petites opérations.



Auvergne Habitat - MASSIPAVI - LES LISTES Issoire

LES ACTIONS 2024

MASSIPALIÈRE : pour une mutualisation interbailleurs de la fourniture/pose de portes-palières

Quatre bailleurs sociaux de la Métropole de Lyon – CDC Habitat, Est Métropole Habitat, GrandLyon Habitat et ICF Habitat Sud-Est Méditerranée – ont lancé une démarche visant à massifier la fourniture et la pose de porte-palières, notamment dans le cadre des opérations de réhabilitation de logements sociaux.

Les objectifs de cette mutualisation sont multiples :

- 1. Réduire les coûts de fourniture et de pose des portes-palières** grâce à la massification des volumes (économie d'échelle) et à une planification temporelle optimisée, les entreprises bénéficient d'une meilleure visibilité.
- 2. Innover dans le processus d'achat de ce poste de travaux** afin de réduire l'approche fragmentée, opération par opération, au profit de relations de long terme avec les entreprises.
- 3. Assurer la qualité de ces prestations vis-à-vis des donneurs d'ordre** mais également des locataires, la porte-palière étant généralement une attente forte de ces derniers.

Pour concrétiser cette ambition, plusieurs actions ont été entreprises :

- T1 et T2 2024 : lancement de la démarche et approfondissement des besoins des bailleurs
- T3 2024 : sourcing de différentes entreprises pour vérifier la faisabilité
- T4 2024 : rédaction et transmission d'un Dossier de Consultation des Entreprises (DCE)

La publication du marché est prévue pour début 2025 à l'issue de la phase de relecture et de validation du DCE par chacun des organismes.



LES ACTIONS 2024



MASSIPALIÈRE Témoignage de Patrick Rousseau, Directeur Patrimoine, GrandLyon Habitat

Pourquoi avoir choisi de participer à cette mutualisation d'achat ?

Nous avons dès le départ participé au groupe de travail sur la massification, lancé par AURA Hlm. La démarche visait plutôt à identifier des sujets communs de réhabilitation énergétique que plusieurs bailleurs pourraient mener simultanément et donc à imaginer des achats communs sur des volumes plus importants, par conséquent synonymes d'économies d'échelle. La démarche de partage avec d'autres bailleurs nous semblait intéressante et pertinente sur le plan économique. Néanmoins "s'attaquer" d'emblée à de gros sujets de réhabilitation est complexe et débiter la conduite d'achats communs sur un objet simple permet de mieux appréhender le dispositif, de tester sans que cela soit trop chronophage avant éventuellement de se projeter sur des sujets plus lourds, plus complexes.

Retour expérience client : quels avantages ? *Il est un peu tôt pour faire un retour d'expérience puisque la première consultation n'a pas encore été lancée. A l'origine, nous étions de nombreux bailleurs autour de la table avec des présences différentes selon les séances ce qui ne facilitait pas forcément les échanges et engendrait beaucoup de difficultés à bien appréhender tous les tenants et aboutissants de la démarche. Le resserrement sur un groupe de travail massi palière plus local a permis de rendre concret les choses. La phase de sourcing réalisée auprès des fournisseurs et des entreprises a été instructive et conforte l'importance d'intégrer en amont les partenaires (entreprises et fournisseurs) dans nos réflexions sur l'identification de sujets potentiels d'achats communs.*

Quelles préconisations pour l'avenir, au-delà de ce projet ? *L'animation de la démarche est évidemment un élément clé, et AURA Hlm joue un rôle essentiel. Il faudra sans doute communiquer à nouveau sur la démarche*

et le fonctionnement de la Centrale d'Achat START auprès des bailleurs, et retravailler au recensement, à l'identification des sujets potentiels d'achats communs ponctuels ou récurrents qui se prêteraient à massification. Sur le sujet des réhabilitations, la variable clé est le délai de montage et le cadencement des opérations. A grande échelle, le développement des façades préfabriquées Hors-Site revêt sans doute un intérêt notamment en termes de délais et de limitation des nuisances lors des interventions. Certains bailleurs comme nos confrères d'EMH l'ont démontré. Il va nous falloir être capable d'identifier les sujets et projets potentiels qui pourraient être conduit simultanément à moyen terme chez les différents bailleurs d'un même territoire (la Métropole de Lyon nous concernant). Dans le contexte actuel très chahuté et mouvant, cela impose de pouvoir voir loin, de se projeter sur des engagements collectifs à moyen terme. Ce qui n'est pas simple, il faut le reconnaître. Dans cette perspective la dynamique insufflée par les directeurs généraux est capitale. Il leur revient de donner le sens de cette démarche collective auprès de leurs équipes, pour "oser" entrer en coopération sur des sujets complexes et lourds. Nous nous parlons déjà beaucoup entre responsables de la maîtrise d'ouvrage ; il nous faut franchir un cap pour mettre en commun des projets.

Quels messages aux partenaires souhaitez-vous passer ? *Les principaux partenaires sont les fabricants/industriels, les entreprises travaux qui mettent en oeuvre / installateurs et celles qui conduisent les prestations intellectuelles (ou de service). Elles ont évidemment des intérêts différents dans l'acte de construire, réhabiliter, entretenir, mais au final celui qui doit primer c'est l'intérêt général en imaginant des solutions économiques, fiables, performantes, facilement reproductibles... au bénéfice des locataires modestes du logement social et respectueuses de notre environnement. Au-delà d'une saine concurrence voulue par le législateur, elles peuvent aussi avoir intérêt à mettre en commun pour faire avancer plus vite les nouvelles solutions techniques, les nouvelles méthodes de travail. Mais des exemples existent déjà par exemple avec le cluster écobâtiment AURA qui réunit de nombreux acteurs. Pour massifier il faut aussi des financements et les collectivités doivent évidemment continuer d'accompagner les bailleurs sociaux sur le sujet essentiel de la réhabilitation du bâtiment existant dont les coûts se sont envolés ces dernières années.*

LES ACTIONS 2024

Les chantiers relatifs au fonctionnement de la Centrale d'Achat START

La Centrale d'Achat START a vécu sa première année de fonctionnement en 2024 (AG Constitutive du 8 décembre 2023).

Il a été convenu lors du Conseil d'Administration de START du 18 octobre 2024, qu'il était important d'acter qu'au moins trois ans de rodage étaient nécessaires pour tendre vers une organisation optimisée et fluide (2024, 2025, 2026).

Des investissements ont été réalisés lors de l'exercice 2024 pour permettre à START de fonctionner avec des outils, les appuis, et les compétences indispensables :

- **On soulignera ici l'importance du partenariat établi avec la Société ICF Habitat Sud-Est Méditerranée** à travers sa direction achats, pour bénéficier des savoir-faire et de l'expertise d'acheteurs professionnels.
- **L'acquisition d'outils dédiés, comme :**
 - La plateforme AWS pour la dématérialisation des marchés.
 - Le parapheur électronique, avec valeur probante pour les marchés publics.
 - Les signatures électroniques (RGS 2 étoiles, conforme à la réglementation publique), via les outils de DOCAPOSTE.
 - La création de modèle de pièces de marchés en collaboration avec le prestataire Agence Déclic comprenant :
 - acte d'Engagement ;
 - règlements de Consultation ;
 - cahiers des clauses administratives particulières alignés sur les cahiers des clauses administratives générales (fournitures courantes et services, maîtrise d'œuvre, prestations intellectuelles, travaux) ;
 - l'acquisition du parapheur numérique DOCAPOSTE, permettant la signature des conventions de projet et des marchés publics.



PERSPECTIVES 2025

Groupe de Travail - Etudes des opportunités

À la suite de l'enquête de priorisation des thématiques d'achat menée en octobre et de la réunion du bureau de START du 15 novembre, trois démarches collectives seront lancées début 2025 pour favoriser l'émergence de marchés mutualisés interbailleurs :

- Entretien des espaces verts
- Fourniture d'énergie (gaz ou électricité)
- Valorisation des Certificats d'Economie d'Énergie

Ces groupes de travail auront pour objectif d'établir un état des lieux des pratiques, d'identifier les besoins sur chacune de ces thématiques et d'évaluer les opportunités de mutualisation.

Enquêtes de satisfaction triennale 2025-2027

En 2025, AURA Hlm lancera la 8^e vague d'enquêtes de satisfaction triennale après un travail de mise à jour du cadre de recommandations avec la Commission Qualité de Service de l'USH. Conformément aux décisions prises en Conseil d'Administration de START, un marché commun interbailleurs va être lancé par la Centrale d'Achat START (reprenant le principe des groupements AURA Hlm Territoire 1 et Territoire 2 de 2022).

Un 1^{er} comité se tiendra le 24 janvier 2025 pour échanger sur les attentes et la forme que pourrait prendre ce nouveau marché. L'objectif est de publier la consultation à la fin du 1^{er} trimestre 2025.

« D'AURA Hlm à START » : Mission de massification des rénovations

Dans ce cadre, AURA Hlm propose la mise en œuvre, en 2025, d'un plan d'actions ambitieux visant à mutualiser les efforts d'innovation et à accompagner les organismes dans leur compréhension, leur appropriation et le déploiement de projets novateurs intégrant entre autres des solutions de rénovation Hors-Site.

Au-delà de la stratégie mise en place, il est primordial que les programmes proposés débouchent sur la mise en place d'actions concrètes et d'outils permettant aux organismes de s'emparer rapidement des enjeux des démarches massifiées et ainsi déboucher sur des objets d'achats pertinents à mettre en œuvre au sein de l'outil START, si les dirigeants des organismes HLM le valident.

START

Centrale d'achat
Auvergne-Rhône-Alpes

NOS BAILLEURS ADHÉRENTS

ACTIS - ADIS SA HLM - ADVIVO - AIN HABITAT - ALLIADE HABITAT - ALLIER HABITAT
ALPES ISÈRE HABITAT - ARDÈCHE HABITAT - ASSEMBLIA - AUVERGNE HABITAT
BATIGÈRE RHÔNE-ALPES - BÂTIR ET LOGER - GRAND BOURG HABITAT - CANTAL HABITAT
CDC HABITAT AUVERGNE-RHÔNE-ALPES - CIS HABITAT - CLERDÔME - CONSTRUIRE
CRISTAL HABITAT - DAUPHILOGIS - DEUX FLEUVES LOIRE HABITAT - DEUX FLEUVES RHÔNE HABITAT
DOMIA - DRÔME AMÉNAGEMENT HABITAT - DYNACITÉ
ERILIA - EST MÉTROPOLE HABITAT - EVOLÉA - GRANDLYON HABITAT
HABITAT ET MÉTROPOLE - HALPADES - HAUTE-SAVOIE HABITAT
ICF HABITAT SUD-EST MÉDITERRANÉE - IDEIS - IMMOBILIÈRE RHÔNE-ALPES - INVESTIMO ISÈRE HABITAT
LE FOYER DE L'ISÈRE - LE TOIT FORÉZIEN SCIC - LEMAN HABITAT
LOGICOOP - LOGIDIA - LOGIVELAY - - LYON MÉTROPOLE HABITAT
MONTÉLIMAR AGGLOMERATION HABITAT - MONTLUÇON HABITAT - OPAC 43
OPAC SAVOIE - - OPHÉOR - OPHIS PUY-DE-DÔME - POLYGONE SA
POSTE HABITAT RHÔNE-ALPES - PROCIVIS ALPES DAUPHINÉ
PROCIVIS BOURGOGNE SUD-ALLIER - PROCIVIS FOREZ VELAY
PROCIVIS VALLÉE DU RHÔNE - PROCIVIS VIVARAIS - RHÔNE SAÔNE HABITAT
SOCIÉTÉ FRANCAISE DES HABITATIONS ÉCONOMIQUES
SOCIÉTÉ VILLEURBANAISE D'URBANISME - SA D'HLM POUR L'ACTION SOCIALE
SA MONT-BLANC - SA THOISSEYENNE D'HLM - SACICAP DE L'AIN
SACICAP HAUTE-SAVOIE - SACOVIV - SACVL
SAIEM GRENOBLE HABITAT - SAIEM LE LOGEMENT DU PAYS DE VIZILLE
SAVOISIENNE HABITAT - SCIC HLM GAMBETTA SUD-EST - SCP D'HLM DU VIVARAIS
SCP D'HLM HABITAT DAUPHINOIS - SDH CONSTRUCTEUR - SEM4V - SEMCODA - SLCI RHÔNE
SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE ALPES HABITAT - SOCIÉTÉ DAUPHINOISE POUR L'HABITAT
SOCIÉTÉ D'HABITATION DES ALPES - SOLLAR 1001 VIES HABITAT
VALENCE ROMANS HABITAT - VICHY HABITAT - VILOGIA