

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

« Pour ce qui est de l'avenir, il ne s'agit pas de le prévoir, mais de le rendre possible »

*Antoine de Saint-Exupéry*



**20  
25**

# Sommaire

## **Partie 1**

### **AURA HLM AU SERVICE DE SES ADHÉRENTS**

- P.3* Édito - Patricia Dudonné, Présidente d'AURA Hlm
- P.4* Édito (suite) - Aïcha Mouhaddab, Directrice d'AURA Hlm
- P.6* Les chiffres clés 2025
- P.7* L'identité de l'association
- P.9* Notre organisation (Bureau - Conseil d'administration - équipe)

## **Partie 2**

### **LES ACTIONS 2025**

- P.12* Les temps forts de l'année 2025
- P.16* L'action d'AURA Hlm en chiffres
- P.17* Les animations professionnelles
  - P.17* Le Réseau des Acteurs de l'habitat
  - P.19* Communauté d'Intérêt Territoires en mutation
  - P.20* Habitat durable
  - P.21* Innovation
  - P.22* Qualité de service
  - P.23* Politiques sociales
  - P.24* Ressources
- P.27* Nos alliances
  - P.27* Action Logement
  - P.27* Banque des Territoires
  - P.28* AURA Hlm et la Caisse d'Epargne Rhône-Alpes poursuivent leur collaboration !
  - P.28* DREAL Auvergne-Rhône-Alpes
  - P.28* CARSAT Auvergne et CARSAT Rhône-Alpes

## **Partie 3**

### **PERSPECTIVES 2026**

- P.30* La démarche plaidoyer/influence « ACTE 2 »
- P.30* Démarche expérimentations – suite 2026
- P.30* Le chantier « Indicateurs » en Auvergne-Rhône-Alpes
- P.31* Le dispositif « Seconde Vie »
- P.31* Les animations professionnelles
- P.31* Réseau des Acteurs Locaux de l'Habitat
- P.32* Poursuivre la démarche Intelligence Artificielle
- P.32* Séminaire d'équipe AURA Hlm
- P.32* Démarche massification



## Édito

### Patricia Dudonné, Présidente d'AURA Hlm

L'année 2025 s'est caractérisée par de nombreuses incertitudes et un contexte bousculé de manière récurrente, auquel s'est ajoutée une morosité ambiante liée à des changements sans précédent : changements successifs de Premier ministre, remaniements ministériels à répétition et, par effet domino, changements de Ministre du Logement pour le secteur HLM.

Ces turbulences politiques ne sont pas favorables aux opérateurs HLM et à leurs partenaires qui ont besoin de stabilité, de garder le cap dans la durée, car les bailleurs sociaux sont des acteurs de long terme.

Le logement social est à la croisée des chemins. D'un côté, il demeure un rempart indispensable contre les inégalités, offrant un toit à des millions de familles. De l'autre, il est confronté à une crise sans précédent : explosion des demandes, fragilisation croissante des ménages et réformes qui redessinent ses contours en permanence.

Les bailleurs sociaux doivent composer avec des contraintes financières sévères tout en poursuivant leur mission de solidarité. Plus que jamais, le logement social apparaît comme un enjeu politique, économique et humain majeur. Sa pérennité dépendra de la capacité collective à investir, innover et garantir que l'accès à un logement digne reste un droit fondamental, et non un privilège, et surtout que ce sujet ne soit pas traité comme une marchandise.

Chaque logement construit, chaque bâtiment rénové, chaque projet social mené est bien plus qu'une réalisation technique : c'est une histoire humaine. C'est une famille qui trouve enfin un toit, un jeune qui peut s'émanciper, un senior qui vit dans un cadre adapté, un quartier qui reprend vie.

Notre organisation professionnelle régionale a continué à se mobiliser malgré ce contexte, car nous restons convaincus, en qualité de dirigeants, de l'importance des valeurs de solidarité, de proximité et d'innovation. Cela s'est traduit, durant cette année 2025, par de nombreuses démarches et actions réalisées.

La démarche plaidoyer a notamment conduit à des temps de travail en séminaires collectifs (Directeurs généraux et salariés d'AURA Hlm), avec une mise à niveau simultanée de concepts et outils, jusqu'à la réalisation d'exercices concrets de plaidoyer avec des mises en scène et des jeux de rôle.

La démarche d'expérimentations a également été un moment important pour faire alliance avec nos partenaires locaux. La Préfète de région, la Banque des Territoires, Action Logement Services et la Métropole de Lyon ont répondu présents afin de travailler ensemble sur notre modèle économique au service de notre modèle social.

Enfin, l'année 2025 a été, pour notre Centrale d'Achat START, un temps de développement avec différents marchés définis et validés en CAO (repérage amiante avant travaux, Massipavi, AMO prestations intellectuelles, enquêtes de satisfaction des locataires ou encore portes palières), dont la mise en œuvre en phase d'exécution est en cours. Il nous reviendra à fin 2026 de tirer un bilan de trois ans d'activités et de rodage pour définir la feuille de route pour l'avenir de cet outil au service de nos adhérents.

Bien d'autres actions ont été conduites, que je vous laisse découvrir dans ce rapport d'activités, et qui ont fait de cette année 2025 une année de mobilisation, à la fois des adhérents comme de l'équipe de salariés d'AURA Hlm, que je souhaite remercier chaleureusement.



## Édito (suite)

### Aïcha Mouhaddab, Directrice d'AURA Hlm

Les chantiers menés en 2025 ont produit une dynamique très positive, avec une synergie intéressante entre la gouvernance et les salariés d'AURA Hlm (cf. démarche plaidoyer). Compte tenu du contexte d'élections qui s'est ouvert avec les municipales, puis s'ouvrira celui des présidentielles, des départementales et des régionales (2027/2028), le défi consistera à dépasser le cadre de l'exercice en chambre, en tirant les leçons des points forts et des marges de progrès, pour passer à l'acte en s'adressant directement, et en fonction des thèmes de plaidoyer bien choisis, aux décideurs locaux.

Dans le même esprit, notre démarche d'expérimentations, que nous avons initiée et pilotée en veillant à impliquer nos parties prenantes, nous a permis collectivement de faire valoir l'enjeu, entre les acteurs, de ne plus travailler en silos. Les candidatures importantes mobilisées dans le cadre de notre appel à manifestation d'intérêts (bailleurs et collectivités) permettent d'articuler réflexion et opérationnalité des actions au sein de nos travaux. Il appartiendra à la gouvernance d'AURA Hlm, là encore, de poursuivre en 2026 pour faire valoir l'agilité indispensable à acquérir, les souplesses, voire les dérogations quand elles sont nécessaires pour répondre aux enjeux de production de l'offre de logements et de faire face aux besoins.

Concernant les enjeux du parc existant, nous avons engagé au sein d'AURA Hlm une mission de mutualisation des rénovations, travaillée avec les six bailleurs membres du bureau d'AURA Hlm, pour définir une méthode adaptée afin de franchir une nouvelle étape demain, en s'appuyant sur notre Centrale d'Achat START pour passer à l'acte.

Enfin, d'autres thématiques ont été investies en 2025, comme :

» L'intelligence artificielle, qui a fait l'objet d'une animation professionnelle spécifique au sein d'AURA Hlm à partir d'un mandat donné par le Conseil d'Administration, avec un temps d'acculturation

destiné aux Directeurs généraux et des webinaires thématiques dédiés aux collaborateurs (maîtrise d'ouvrage et gestion locative).

» Les indicateurs financiers en Auvergne-Rhône-Alpes capitalisés, en sélectionnant une vingtaine d'indicateurs pertinents issus de la plateforme HARMONIA, afin d'objectiver nos discours et plaidoyers à destination de nos parties prenantes.

Je vous souhaite une bonne lecture de notre rapport d'activités 2025.

Au moment de sa finalisation, j'ai annoncé ma volonté de tirer ma révérence après 18 ans à la direction d'AURA Hlm. Je tiens à remercier chaque Directeur général pour sa confiance, chaque expert collaborateur au sein des bailleurs pour sa mobilisation et ses apports, qui ont permis à notre syndicat professionnel d'être ce qu'il est aujourd'hui. Enfin, je rends hommage sincèrement à mon équipe, sans qui je n'aurais jamais pu mener à bien chaque projet proposé à la gouvernance.

Prenez bien soin de vous et continuez à porter haut et fort le logement social dans notre grande région.





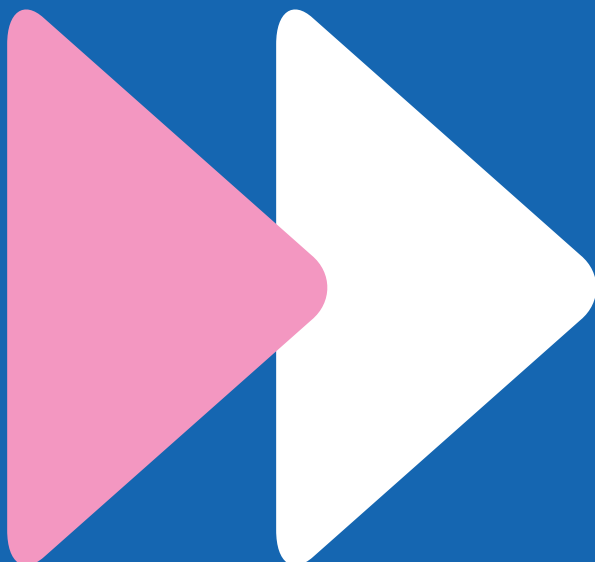
# Partie 1

---

---

## **AURA Hlm au service de ses bailleurs sociaux adhérents**

*Porter l'ambition collective du  
logement social en Auvergne-  
Rhône-Alpes*



# Chiffres clés 2025

## Auvergne-Rhône-Alpes



**85**  
ORGANISMES  
ADHÉRENTS



**610 208**  
LOGEMENTS  
LOCATIFS SOCIAUX



**1 403 478**  
PERSONNES LOGÉES



**17 %**  
DES HABITANTS DE LA  
RÉGION SONT LOGÉS PAR DES  
ORGANISMES DE LOGEMENT  
SOCIAL



**48 870**  
LOGEMENTS ONT  
ÉTÉ ATTRIBUÉS



**297 124**  
DEMANDEURS  
EN ATTENTE D'UN  
LOGEMENT



**9 107**  
LOGEMENTS  
MIS EN  
SERVICE



**262** VENTES HLM À  
L'OCCUPANT  
**1 387** PSLA AGRÉÉS  
**478** BRS LIVRÉS



**328 €** EN  
MOYENNE PAR MOIS DE  
DIFFÉRENCE AVEC LE  
MARCHÉ PRIVÉ POUR UN  
APPARTEMENT DE 63 M<sup>2</sup>



**3 MILLIARDS D'€**  
D'INVESTISSEMENTS PAR  
LES BAILLEURS SOCIAUX  
(construction, foncier,  
réhabilitation, etc.), en grande  
partie aux entreprises locales



AVEC **53 %** DU PARC  
SOCIAL DE LA RÉGION  
CLASSÉ A, B OU C, les  
bailleurs sont en avance dans  
la lutte contre le changement  
climatique



**20 000**  
EMPLOIS  
GÉNÉRÉS

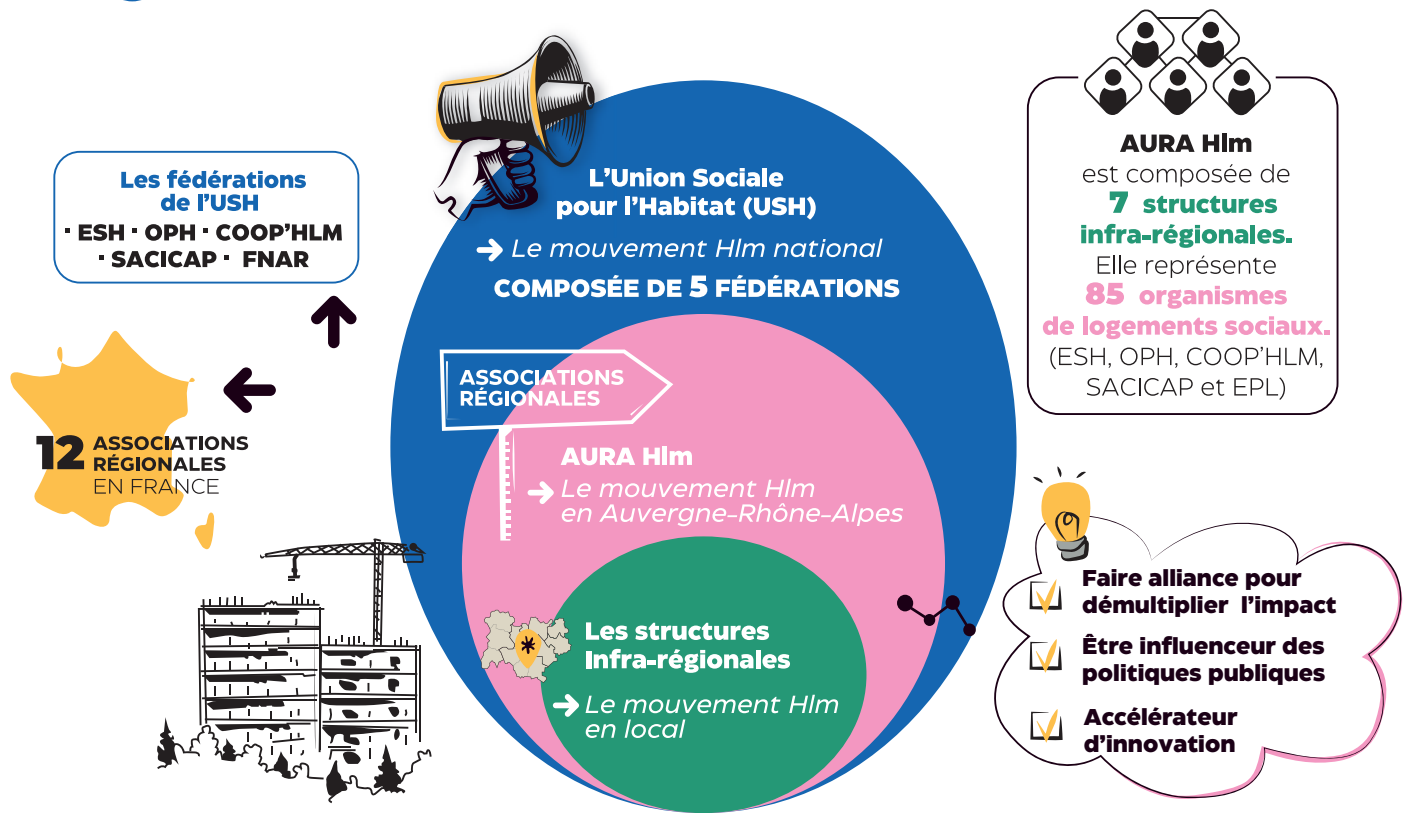


LE LOGEMENT SOCIAL EN  
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES,  
C'EST **11 200** SALARIÉS AU  
SERVICE DES LOCATAIRES

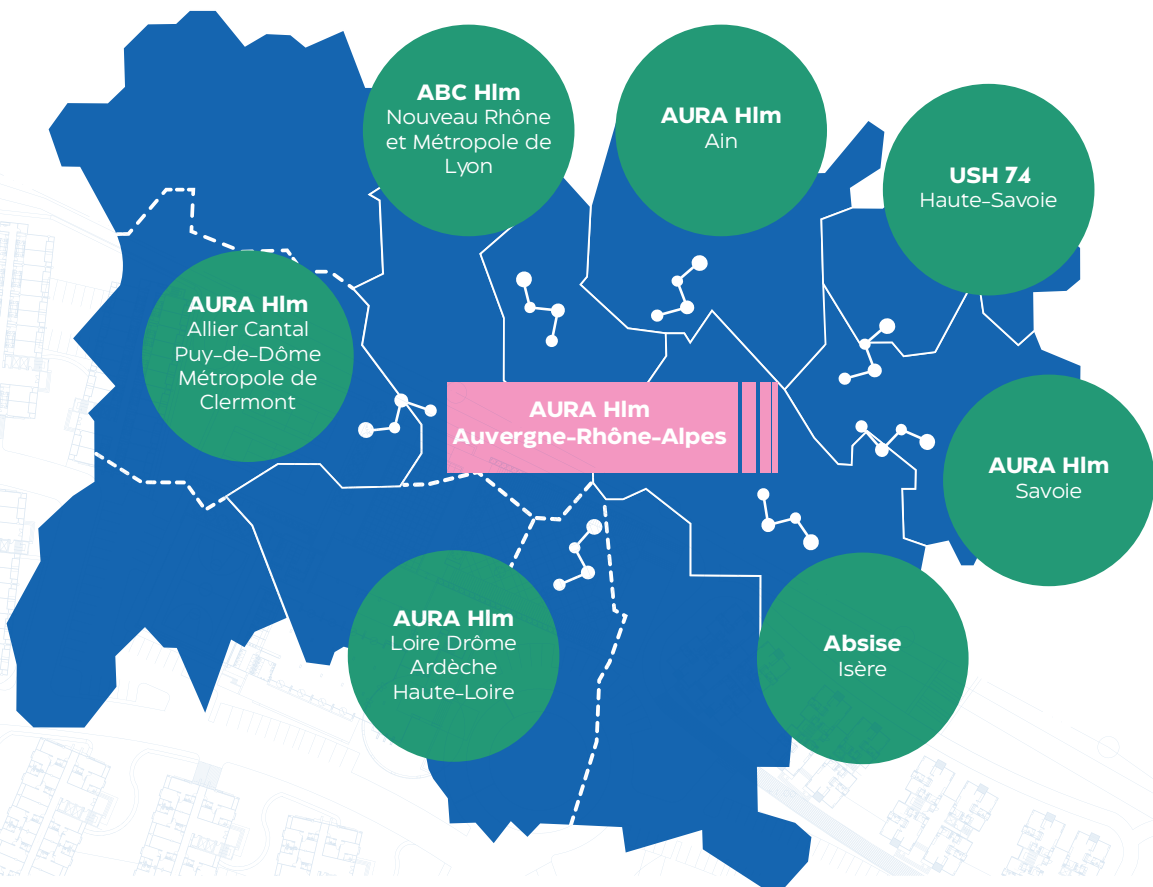
Nombre de logements, Ventes Hlm : RPLS 2025 / Personnes logées : INSEE et RPLS 2025  
Logements agréés : CRHH 2025 / Logements locatifs intermédiaires : Bilan DREAL 2024 / PSLA agréés : SIAP 2025  
Demandes de logement et attributions : Portail de la demande SNE 2025 / Logements réhabilités : Enquête OPL  
USH et extrapolation AURA Hlm  
Euros investis dans l'économie locale / Équivalents temps plein : AURA Hlm

# ► L'identité de l'association

## → Le mouvement Hlm à toutes les échelles



## → AURA Hlm et ses 7 structures infrarégionales



# ► Nos ambitions et enjeux

## → #1 Être influenceur des politiques publiques

Face aux grandes mutations sociétales, AURA Hlm renforce son engagement en faveur d'un plaidoyer ambitieux pour le développement et l'aménagement des territoires. Grâce à un collectif uni et un ancrage territorial solide, le Mouvement Hlm d'Auvergne-Rhône-Alpes s'impose comme un acteur-clé, à la fois prescripteur et influenceur, contribuant à l'élaboration des politiques publiques adaptées aux besoins des territoires et des locataires.

## → #2 Être un accélérateur d'innovation

La richesse du collectif AURA Hlm, portée par un engagement commun face aux enjeux sociaux, environnementaux et économiques, en fait un véritable moteur d'innovation pour imaginer l'habitat social de demain. Cette vision repose sur la création d'un écosystème favorable à l'émergence, à l'expérimentation et à la diffusion à grande échelle de solutions innovantes.

## → #3 Faire alliance pour démultiplier notre impact

La voix du Mouvement Hlm est trop souvent réduite à des enjeux techniques, occultant l'impact sociétal majeur du logement social et son rôle-clé dans l'aménagement durable des territoires. Pour remédier à cela, il est crucial de s'allier avec les acteurs de l'écosystème aménagement-Habitat-insertion. Ensemble, nous pouvons unir nos forces pour concevoir des solutions pertinentes, renforcer notre influence et soutenir efficacement les organismes Hlm dans leur mission : répondre aux besoins des ménages les plus modestes.

# ► Nos missions

## → Les animations professionnelles

### Un espace d'information, de dialogue et de réflexion

AURA Hlm organise pour ses adhérents des rencontres axées sur quatre thématiques : habitat durable, qualité de service, politiques sociales, et ressources pour les fonctions supports (RH, communication, finances, assistantes de direction). Ces échanges visent à partager des informations, découvrir des pratiques innovantes et croiser les expertises pour encourager la collaboration et la coproduction.

## → Les partenariats

### Renforcer les coopérations pour soutenir le positionnement des organismes

AURA Hlm tisse des partenariats et intensifie les synergies avec les acteurs institutionnels et privés liés à l'habitat social (collectivités, État, ESS, professionnels du bâtiment, de l'habitat intelligent et du développement durable). L'objectif est de bâtir des passerelles, amplifier les coopérations et répondre aux enjeux des territoires, ainsi qu'aux besoins des ménages les plus modestes.

## → La production et les livrables

### Anticiper les mutations et porter des solutions innovantes

Innovation territoriale, patrimoniale, sociale et managériale : AURA Hlm accompagne les organismes Hlm dans l'identification de leurs besoins et la création d'outils adaptés pour relever les défis à venir. À travers des contributions, observatoires, événements phares (Village de l'innovation sociale, FabLab « Fabrique de la proximité », Festival International du Logement Social, le tiers-lieu Azimuts, En Aparté) et une approche prospective, toutes ces initiatives forment l'ADN du mouvement professionnel régional.

## → Coordination et soutien aux inter-bailleurs infrarégionaux

### Répondre collectivement aux enjeux des territoires

AURA Hlm, en tant que garante du lien de proximité avec les partenaires locaux, accompagne la structuration des organismes à l'échelle infrarégionale pour répondre aux enjeux spécifiques des territoires. Par sa mission de coordination et de soutien, elle favorise la mise en place d'actions collectives pour le logement social, en tenant compte de la diversité des réalités territoriales de la région Auvergne-Rhône-Alpes.

# ▶ Notre organisation

Patricia Dudonné, Directrice générale de la Société Dauphinoise pour l'Habitat en Isère (SDH) a été élue – à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire du 8 décembre 2023 – Présidente d'AURA Hlm, pour un mandat de 3 ans (2024/2026).

## → Le bureau

- » **Présidente - Patricia DUDONNÉ**  
(Société Dauphinoise pour l'Habitat)
- » **1<sup>er</sup> Vice-président - Jean-Noël FREIXINOS**  
(GrandLyon Habitat)
- » **2<sup>e</sup> Vice-présidente - Anne WARSMANN**  
(3F Immobilière Rhône-Alpes)
- » **3<sup>e</sup> Vice-présidente - Marie-Laure VUITTENEZ** (Habitat et Métropole)
- » **Secrétaire - Sophie MATRAT**  
(ICF Habitat Sud-Est Méditerranée)
- » **Trésorier - Philippe BAYSSADE**  
(Auvergne Habitat)



## → Le Conseil d'Administration au 31 décembre 2025

En tant qu'organisation professionnelle, AURA Hlm est constituée d'un Conseil d'Administration composé de Directeurs généraux d'organismes de logement social. Sa gouvernance est plurielle, marquée par une volonté d'avoir, au sein de l'organe décisionnel de l'Association, des représentants de tous les territoires (départements) et des représentants des Métropoles de la région, ainsi que de l'ensemble des familles Hlm.

### » Collèges par famille

#### Membres représentant des OPH

- **Jean-Noël FREIXINOS**, Directeur général de GrandLyon Habitat
- **David JONNARD**, Directeur général d'OPAC Savoie
- **Pascal NAYME**, Directeur général Deux Fleuves de Loire Habitat
- **Philippe BRUNET-DEBAINES**, Directeur général de l'OPHIS du Puy-de-Dôme

#### Membres représentant des ESH

- **Sophie MATRAT**, Présidente du directoire d'ICF Habitat Sud-Est Méditerranée
- **Philippe LINAGE**, Président du Directoire de 1001Vies Habitat
- **François DHONTE**, Directeur général de BATIGERE RHÔNE-ALPES
- **Anne CANOVA**, Directrice générale de CDC Habitat Auvergne-Rhône-Alpes

#### Membre représentant des SACICAP

- **Christian COSTE**, Directeur général de Procivis Forez Velay

#### Membres représentant des Coopératives HLM

- **Vincent MOËNNE-LOCCOZ**, Directeur général d'Ideis
- **Séverine CHATAIN**, Directrice générale de Domia 63

### » Collège des départements

- Ain** • **Christian MAGNON**, Directeur général de Logidia
- Allier** • **Anne-Laure VENEL**, Directrice générale d'Evoléa
- Ardèche** • **Samuel CARPENTIER**, Directeur général d'Ardèche Habitat
- Cantal** • **Aurélien TISSIER**, Directeur général de Polygone
- Drôme** • **Bernard HOBERG**, Directeur général de Valence Romans Habitat
- Isère** • **Patricia DUDONNE**, Directrice générale de la Société Dauphinoise de l'Habitat (SDH)
- Loire** • **Vincente VIAL**, Directrice générale d'OPHEOR
- Haute-Loire** • **Frédéric MOREL**, Directeur général de l'OPAC 43
- Haute-Savoie** • **Pierre-Yves ANTRAS**, Directeur général de Haute-Savoie Habitat

**Puy-de-Dôme** • **Philippe BAYSSADE**, Directeur général d'Auvergne Habitat

**Rhône** • **Anne WARSMANN**, Directrice générale d'Immobilière Rhône-Alpes

**Savoie** • **Lucas BEAUJOLIN**, Directeur général de Cristal Habitat

### » Collège des Métropoles

#### Métropole de Grenoble

• **Stéphane DUPORT-ROSAND**, Directeur général d'ACTIS

#### Métropole de Lyon

• **Elodie AUCOURT**, Directrice générale d'Alliade Habitat

#### Métropole de Lyon

• **Vincent CRISTIA**, Directeur général de Lyon Métropole Habitat

#### Métropole de Clermont-Ferrand

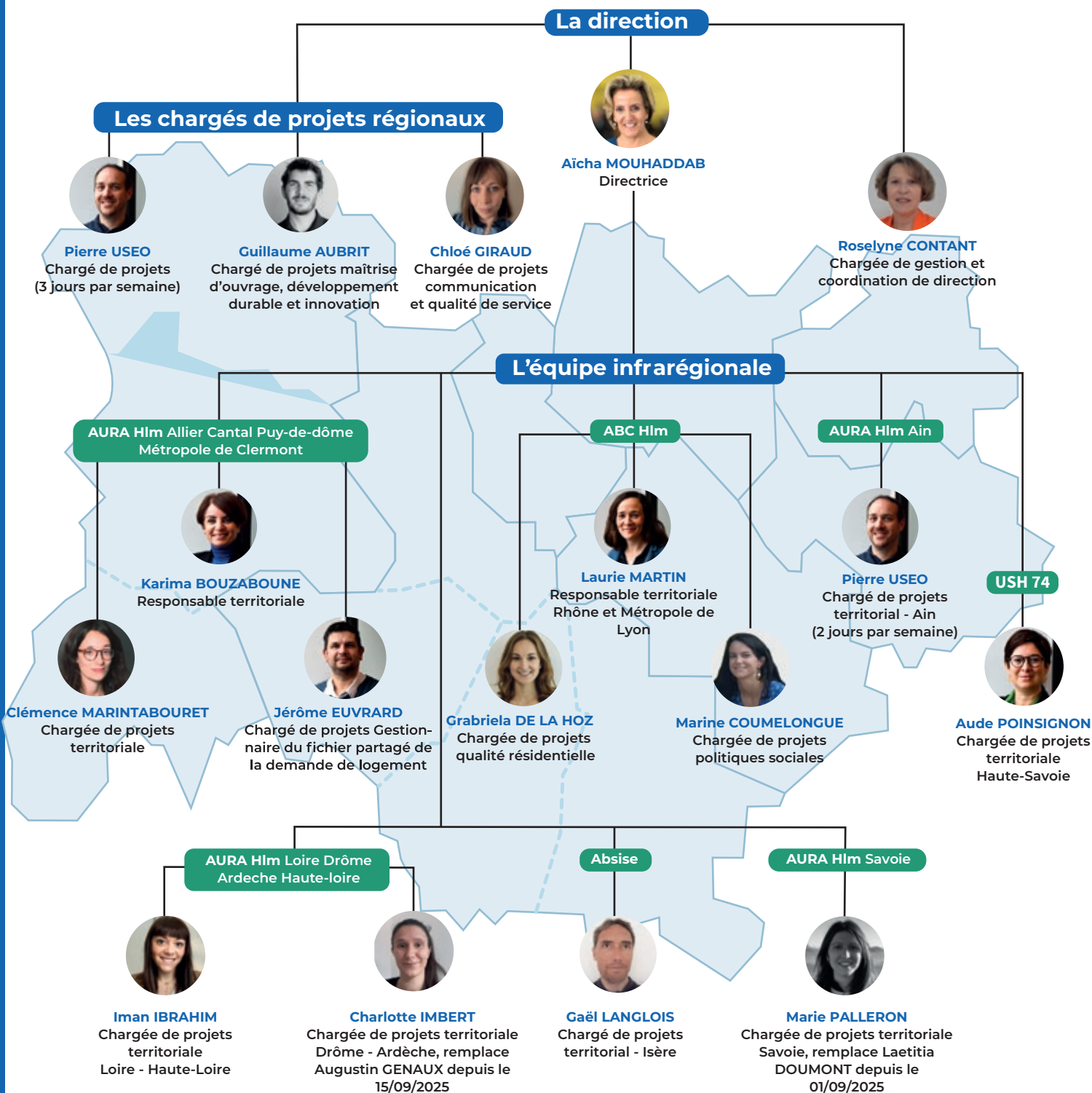
• **Rachid KANDER**, Directeur général d'Assemblia

#### Métropole de Saint-Etienne

• **Marie-Laure VUITTENEZ**, Directrice générale d'Habitat et Métropole

## → Une équipe régionale et infrarégionale au service des bailleurs sociaux

Une partie de l'équipe est basée à l'échelle régionale afin d'assurer les services d'appui, le suivi des chantiers et la gestion des dossiers régionaux. Ces collaborateurs interviennent également en soutien des projets menés aux niveaux infrarégionaux. L'autre partie de l'équipe est mise à disposition dans les territoires, au niveau infrarégional, pour être au plus près des organismes afin de répondre à leurs besoins, tout en veillant à la cohérence avec le niveau régional.



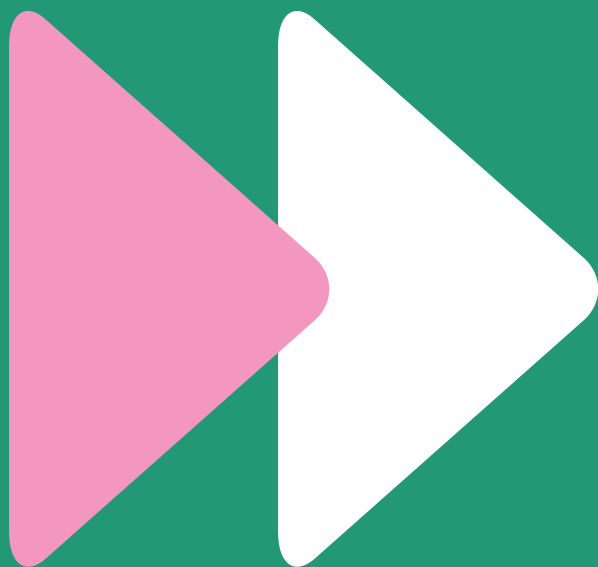
## **Partie 2**

---

---

### **Nos actions 2025**

*Une mobilisation collective au service du secteur : temps forts, actions et partenariats*



# ▶ Les temps forts de l'année 2025



## → En Aparté – Pour un modèle économique renouvelé au service d'un modèle social

La 2<sup>e</sup> édition d'En Aparté s'est tenue le 7 novembre 2025 dans les salons de la préfecture d'Auvergne-Rhône-Alpes en présence de Fabienne BUCCIO, Préfète de région. Elle a réuni élus, collectivités et dirigeants d'organismes Hlm autour des enjeux du logement de demain. Piloté dans le cadre d'un partenariat entre AURA Hlm, la DREAL, Action Logement Services, la Métropole de Lyon et la Banque des Territoires, l'événement a mis en lumière les premiers résultats d'une démarche d'expérimentations lancée en 2024. Celle-ci porte notamment sur la vente de la part privée de l'opération (VEFA inversée), le régime d'exception pour la transformation d'usage et les « micro-concessions » au bénéfice d'un organisme Hlm ([pour en savoir plus sur cette démarche, cliquez ici](#)).

Les participants ont ainsi découvert des solutions concrètes, reproductibles et opérationnelles à court et moyen terme. Les échanges ont également permis d'identifier des pistes d'avenir pour répondre aux attentes et aux besoins des habitants en matière d'habitat et de logement. Un objectif commun a guidé l'ensemble des travaux : renouveler le modèle économique du logement au service du modèle social. La matinée a enfin été consacrée à la recherche de réponses collectives à la crise de la production de logements en Auvergne-Rhône-Alpes. Au programme figuraient la présentation des expérimentations en cours, des temps d'échange et des mises en perspectives. En Aparté a ainsi contribué à installer collectivement une tribune afin de mettre l'accent sur l'avenir du modèle économique du logement social.



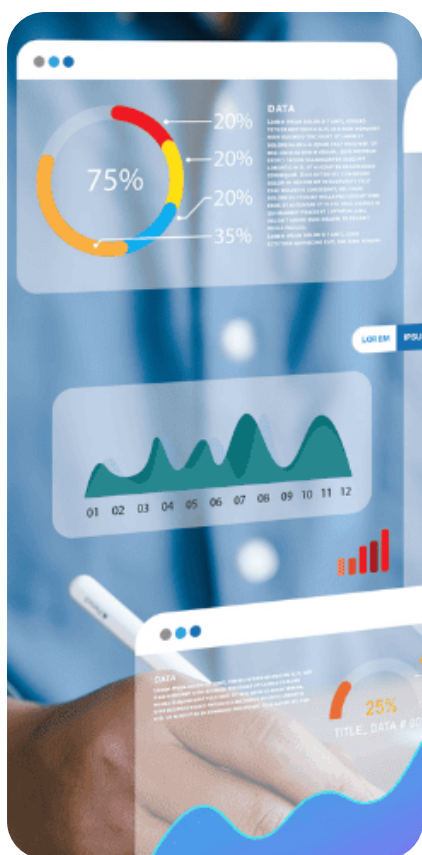
## → Démarche formation-action au Plaidoyer & Storytelling : AURA Hlm renforce ses compétences

Depuis le 6 juin 2024, AURA Hlm s'est engagée dans une formation-action au plaidoyer avec les cabinets Néorizons et France Plaidoyer, afin de mieux porter la voix du Mouvement Hlm en Auvergne-Rhône-Alpes et interpellier efficacement les décideurs sur les enjeux du secteur. L'équipe régionale, infrarégionale et les Directeurs généraux se sont mobilisés pour partager concepts-clés, problématiques du secteur et expériences opérationnelles. Au total, sept sessions ont été organisées, dont deux séminaires rassemblant 25 Directeurs généraux.

Les ateliers ont porté sur des thématiques concrètes comme les zonages, le FEDER ou encore les enjeux emploi/logement, et ont été complétés par une séquence dédiée au storytelling le 24 janvier 2025, permettant de structurer les messages pour renforcer leur impact. Le 17 mars 2025, toute l'équipe d'AURA Hlm a participé à un exercice final de plaidoyer en conditions quasi réelles sur les trois thématiques principales.

Cette démarche a permis de consolider les compétences internes et de renforcer la capacité de l'association à faire entendre les défis et priorités du secteur. En 2026, elle se poursuivra avec trois nouveaux ateliers et de nouvelles thématiques à porter auprès des décideurs locaux dans un contexte d'élections à venir (municipales, départementales, régionales, etc.).

# ▶ Les temps forts de l'année 2025



## → Lancement du chantier indicateurs : objectiver la contribution des bailleurs sociaux

Le modèle économique des bailleurs sociaux pour produire comme pour réhabiliter le parc existant, au regard des enjeux entre autres climatiques, est mis à mal. Les organismes HLM ont été impactés successivement par la hausse de TVA, l'instauration de la RLS, la remontée du taux du livret A, l'augmentation de la TFPB (indexée sur l'inflation), les surcoûts des matériaux de construction et bien d'autres phénomènes à l'œuvre. Pourtant ce sont d'autres acteurs qui communiquent et qui commentent sur les situations des bailleurs sociaux. En Auvergne-Rhône-Alpes, le constat est fait d'une absence d'indicateurs régionaux consolidés sur les contributions aux territoires et la participation des bailleurs sociaux à la politique nationale et territoriale. Face à ce constat, le Conseil d'Administration d'AURA Hlm a décidé de lancer un chantier – Indicateurs en AURA, afin de collecter et consolider des données sur la contribution des organismes aux territoires.

AURA Hlm s'est basé sur une sélection d'une vingtaine d'indicateurs renseignés par les bailleurs dans l'application Harmonia. La grille d'enquête a été complétée par 39 organismes entre juillet et septembre 2025, et l'échantillon représente 80 % des logements sociaux de la région. Les résultats ont été communiqués en Conseil d'Administration de décembre 2025 et feront l'objet de différentes présentations en 2026.



## → Vers une mutualisation des réhabilitations : AURA Hlm pose les bases d'une méthode commune

Afin d'alimenter les décisions stratégiques d'AURA Hlm, une démarche resserrée sur les 6 bailleurs membres du bureau (Auvergne Habitat, GrandLyon Habitat, Habitat et Métropole, ICF Sud-Est, Immobilière Rhône-Alpes et la SDH) a été engagée en 2025 pour préfigurer ce que pourrait être une méthode de mutualisation des réhabilitations de logement social. AURA Hlm a confié cette mission à Hors Site Conseil, Ressorts et Pouget Consultant. L'ambition était d'identifier le type de patrimoine idéal, de préciser les attendus en matière de périmètres et d'objectifs des programmes de travaux, de définir les coûts cibles associés, ainsi que la méthode et les plannings correspondants.

Pour ce faire, six entretiens approfondis Directeur général – référent technique ont été conduits afin d'élaborer une note stratégique. Parallèlement, le patrimoine des bailleurs participants a été analysé à partir des données RPLS et de la méthode GigaRégioFactory, et un sourcing financier a été réalisé sur la base d'opérations de réhabilitation récentes. Deux comités de pilotage et un comité technique se sont tenus. La méthode complète sera présentée lors d'un troisième comité de pilotage, prévu mi-janvier 2026. Une fois ce cadre commun validé, l'année 2026 marquera le passage à la mise en œuvre opérationnelle, avec l'identification de bailleurs intéressés, en vue de l'élaboration de marchés communs de programmes de travaux de réhabilitation.

# ▶ Les temps forts de l'année 2025



## → Une démarche structurée pour intégrer l'IA dans le logement social

Depuis février 2025, AURA Hlm a mis en place une démarche structurée pour accompagner les organismes Hlm dans l'intégration concrète de l'intelligence artificielle, avec l'appui du cabinet HTC. L'objectif était d'aider les bailleurs sociaux à comprendre, anticiper et mobiliser les opportunités de l'IA en lien avec leurs réalités opérationnelles. La démarche a débuté par un webinaire d'acculturation destiné aux Directeurs généraux, puis s'est poursuivie avec deux cycles consacrés aux métiers de la gestion locative et du patrimoine, combinant webinaires de cadrage et ateliers en présentiel. Ces rencontres ont permis de renforcer la compréhension des fondamentaux de l'IA, de prioriser les besoins des organismes, d'évaluer la faisabilité des usages et de construire une vision partagée des enjeux et leviers d'action.



## → Bilan Fonds de soutien à l'innovation

Le Fonds de Soutien à l'Innovation (FSI) est le fonds de soutien financier aux actions de modernisation et d'innovation des organismes Hlm sur le champ de l'activité locative. Sa gestion est assurée par la Caisse de Garantie du Logement Locatif Social (CGLLS) dans le cadre de décisions collégiales (Union Sociale pour l'Habitat, Fédérations Hlm, Ministères du Logement et des Finances). Le Comité Paritaire Régional AURA (AURA Hlm et DREAL) émet un avis consultatif avant la transmission des dossiers aux Fédérations nationales et leur présentation au Comité des Aides FSI, qui statue sur l'attribution des subventions.

AURA Hlm, via sa Référente FSI (contact : [r.contant@aura-hlm.org](mailto:r.contant@aura-hlm.org)), réalise chaque année un travail important d'accompagnement des bailleurs dans la préparation de leurs dossiers en modernisation, et en innovation également, et notamment pour intégrer la réforme FSI du 1er juillet 2025. Réforme visant notamment à renforcer la vocation du FSI de soutien à l'innovation et actualiser les thèmes éligibles et prioritaires des projets.

En 2025, en Auvergne-Rhône-Alpes, 26 dossiers en modernisation et 1 dossier en innovation ont été validés par la CGLLS, dont 3 présentés en inter-bailleurs, représentant un montant total de 6 056 638€ d'actions, dont 1 418 507€ de subventions :

- » 4 dossiers « Qualité de service avec effet durable sur les compétences et modes de faire »
- » 14 dossiers « Moderniser les process internes au bénéfice du locataire »
- » 4 dossiers « Améliorer la qualité de vie du locataire dans le logement »
- » 1 dossier Plan de gestion de crise
- » 1 dossier « Maîtrise d'ouvrage innovante »
- » 2 dossiers « Organisations efficaces au bénéfice des locataires »

Ces projets illustrent l'engagement en faveur d'un habitat social innovant et adapté aux besoins des locataires.

## ▶ Les temps forts de l'année 2025



### → Alliance pour le Logement Auvergne-Rhône-Alpes - Les bailleurs sociaux maintiennent le cap, malgré un contexte incertain

Le 6 juin 2025, lors de la conférence de presse de l'Alliance pour le logement, les bailleurs sociaux d'Auvergne-Rhône-Alpes, représentés par Anne Warsmann, vice-présidente d'AURA Hlm, ont réaffirmé leur mobilisation collective, aux côtés de tous les acteurs de l'habitat, face aux tensions croissantes. Avec près d'un habitant sur cinq logé en HLM et plus de 20 000 emplois générés, ils ont appelé à un soutien durable de l'État et des collectivités pour continuer à répondre aux besoins des demandeurs de logement toujours plus importants dans les territoires. Initiée en mars 2024 par 9 organisations régionales de la filière (FFB, AURA Hlm, Pôle Habitat-FFB, FPI, Procivis, FNAIM, UNSFA, UNIS, UNTEC), l'Alliance régionale a pour objectif de stimuler les réponses à la crise du logement et répondre aux besoins spécifiques des territoires d'Auvergne-Rhône-Alpes. [Lire le communiqué de presse ici](#)



### → Trophées « Une idée pour l'habitat » : une première édition couronnée de succès

« Une idée pour l'habitat » est le concours régional lancé par AURA Hlm en mai 2024. Les salariés et les Directions générales des organismes Hlm adhérents ont été invités à proposer leurs idées les plus ambitieuses et inspirantes. Les lauréats de la première édition ont été dévoilés lors de l'Assemblée Générale d'AURA Hlm, le 18 avril 2025. Soutenu par Action Logement et la Banque des Territoires, ce concours valorise les initiatives innovantes des bailleurs sociaux d'Auvergne-Rhône-Alpes face aux défis actuels du logement.

Ont été récompensés : assemblia pour « Une forêt en ville » ([vidéo ici](#)), Polygone pour « ELEA » ([vidéo ici](#)) et Lyon Métropole Habitat pour son projet de dépollution participative ([vidéo ici](#)). L'innovation s'affirme plus que jamais comme levier d'un habitat durable et solidaire.

Rendez-vous en avril 2026 pour la 2<sup>e</sup> édition, aux côtés d'un nouveau partenaire, la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes, et pour découvrir de nouvelles idées inspirantes !

# ▶ L'action d'AURA Hlm en chiffres

## 38 rencontres régionales en visio ou en présentiel

### → Réseau des acteurs de l'habitat ([en savoir plus ici](#))

» 1 événement régional « En Aparté – pour un modèle économique renouvelé au service d'un modèle social » dans le cadre de la démarche expérimentations

### → Communauté d'Intérêt Territoires en mutation ([en savoir plus ici](#))

» 1 intervention lors de la Session territoriale du Parlement rural Français

### → Habitat durable ([en savoir plus ici](#))

» 9 webinaires thématiques

» 7 Groupes de travail (4 GT Sécurité-amiante, 3 GT Energie)

» 3 événements (Matinée Club Massification, Journée de sensibilisation à l'audit énergétique, Atelier Bilan Gaz à Effets de Serre)

» 2 démarches annuelles (Mutualisation et Méthode Régulation Pièce par Pièce)

### → Intelligence artificielle ([en savoir plus ici](#))

» 1 Webinaire « Retenir l'essentiel et enjeux pour un dirigeant Hlm »

» 1 Webinaire et 1 Atelier « L'IA dédié aux métiers du patrimoine »

» 1 Webinaire et 1 Atelier « L'IA dédié aux métiers de la gestion locative »

» 1 Webinaire « Restitution des ateliers et perspectives »

### → Qualité de service ([en savoir plus ici](#))

» 1 webinaire sur la Lutte contre les incivilités liées aux mésusages des déchets : cadre juridique dans le parc social (USH et Cabinet Seban Avocats)

### → Politiques sociales ([en savoir plus ici](#))

» 1 Webinaire « Prévention des impayés avec SOL'AL »

» 1 Webinaire avec les CARSAT Auvergne et Rhône-Alpes sur « L'anticipation des demandes de mutation et d'adaptation des logements »

### → Directeurs généraux et Directeurs administratifs et financiers ([en savoir plus ici](#))

» 1 réunion régionale Actualités fiscales avec l'USH

» 1 Réunion régionale avec la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes

» 1 Réunion régionale Action Logement Services

» 1 Réunion régionale avec la Banque des Territoires

### → Communication ([en savoir plus ici](#))

» 1 rencontre « Tour des régions de l'USH – Stratégie de communication et événements »

» 1 séance d'acculturation des Directeurs généraux du CA AURA Hlm au Personal Branding

### → Les productions

» 6 Podcasts « En Aparté avec » [à écouter ici](#)

» 5 Newsletters « En Aparté » : [n°1 ici](#) – [n°2 ici](#) – [n°3 ici](#) – [n°4 ici](#) – [n°5 ici](#)

» 3 Replays des webinaires sur l'Intelligence Artificielle [à visionner ici](#)

» 3 numéros d'En Direct des Organismes [à lire ici](#)

» 3 Newsletters AURA Hlm : [n°1 ici](#) – [n°2 ici](#) – [n°3 ici](#)

» 2 Flash Actualités CI Territoires en mutation : [juillet ici](#) – [novembre ici](#)

» 1 recueil des projets pour l'édition 1 du Concours « Une idée pour l'habitat »

» 1 Plaquette Chantier indicateurs en cours (parution 2026)

» 1 Rapport « Régulation pièce par pièce - objectiver les gains énergétiques et financiers » (parution 2026)



### Scannez-moi !

Découvrez nos replays, nos vidéos et podcasts sur la chaîne YouTube [@AURA\\_Hlm](#)

# ▶ Les animations professionnelles

## ➔ Le Réseau des Acteurs de l'habitat

Créé en 2008 par le Conseil d'Administration de l'ARRA-HLM (aujourd'hui AURA Hlm), le Réseau des Acteurs Locaux de l'Habitat rassemble collectivités, services de l'État, associations, bailleurs et partenaires locaux. Il vise à favoriser une culture partagée sur les enjeux de l'habitat et à faciliter les coopérations et projets à l'échelle régionale et infrarégionale. Ces rencontres permettent de dépasser les contraintes locales en encourageant l'échange d'expériences et la réflexion sur les spécificités des territoires.

## ▼ Repenser le modèle économique du logement social : AURA Hlm et ses partenaires lancent une démarche expérimentation à l'échelle régionale

AURA Hlm et ses partenaires – la Métropole de Lyon, l'État, la Banque des Territoires et Action Logement – ont lancé une démarche commune d'expérimentations pour repenser le modèle économique du logement social, afin de mieux répondre à sa mission première : loger les ménages modestes et très modestes.

Face à une crise structurelle du secteur (hausse de la demande, baisse des aides publiques, augmentation des coûts, etc.), l'objectif est d'identifier et de tester des solutions concrètes, activant différents leviers de la chaîne de production (foncier, financement, maîtrise d'ouvrage, gestion), avec une attention portée à leur reproductibilité à l'échelle régionale et à leur faisabilité à court terme, dans un cadre législatif et financier constant. Cette démarche s'appuie sur les réalités contrastées des territoires d'Auvergne-Rhône-Alpes : tension dans les zones urbaines et transfrontalières, défis spécifiques dans les zones rurales et les territoires employeurs.

### Une démarche structurée en quatre grandes phases :

- » La phase 1 a posé les bases de la réflexion collective par des recherches et entretiens.
- » La phase 2 a exploré les pistes d'expérimentation et évalué leur faisabilité lors d'un groupe régional, suivi d'un Appel à Manifestation d'Intérêt lancé en mars 2025 qui a permis de faire émerger 9 projets.
- » La phase 3 a conduit à une étude plus approfondie des impacts et des préconisations propres à chaque acteur et à chaque territoire pour leur mise en œuvre opérationnelle.
- » La phase 4 a permis de capitaliser les enseignements et de les restituer, notamment lors de l'événement En Aparté 2.



SACVL ©LINA KERNOU

# ▶ Les animations professionnelles

## ➔ Le Réseau des Acteurs de l'habitat (la suite)

### Trois axes d'expérimentation retenus pour transformer durablement le modèle du logement social

À l'issue d'un groupe de travail régional réuni le 24 janvier 2025, trois thèmes d'expérimentation ont été retenus par AURA Hlm et ses partenaires, avec pour objectif de tester des solutions reproductibles et opérationnelles à court terme :

- » Vente de la part privée de l'opération – VEFA inversée
- » Régime d'exception pour la transformation d'usage
- » « Micro-concessions » au bénéfice d'un organisme Hlm
- » Un quatrième thème, « encadrement des valeurs foncières par l'adaptation des règles d'urbanisme », a par ailleurs été identifié. Pour des raisons opérationnelles et juridiques, il fera l'objet d'un groupe de travail prospectif dédié.

### ▼ L'événement En Aparté

Parce que l'adhésion des élus est essentielle à la réussite des transformations du secteur, AURA Hlm a organisé, avec la DREAL Auvergne-Rhône-Alpes, Action Logement Services, la Métropole de Lyon et la Banque des Territoires, un événement dédié aux décideurs afin de présenter les expérimentations régionales et d'ouvrir le débat. La rencontre s'est ainsi tenue le 7 novembre 2025 dans les salons de la préfecture Auvergne-Rhône-Alpes, en présence de Fabienne Buccio, qui a réaffirmé son engagement à mettre en œuvre tous les leviers à sa disposition pour soutenir les différents projets proposés.

De nombreux intervenants se sont succédé : binômes bailleurs- Elus de collectivités, partenaires de la démarche, ainsi que la sénatrice de la Loire, permettant des échanges riches sur les solutions concrètes, reproductibles et opérationnelles testées. L'événement a mis en lumière les premiers résultats de la démarche et a permis de réfléchir collectivement aux perspectives pour renouveler le modèle économique du logement social et répondre aux besoins des ménages modestes en Auvergne-Rhône-Alpes.

### [Découvrez notre série de podcasts « En Aparté avec » ici](#)

Dans chaque épisode, élus et partenaires prennent la parole pour expliquer le sens de leur engagement et l'intérêt de cette démarche collective d'expérimentations.



# ▶ Les animations professionnelles

## → Communauté d'Intérêt Territoires en mutation

### ▼ AURA Hlm participe à la session territoriale du Parlement Rural Français Revitalisation des centres-bourgs : un défi majeur pour la cohésion territoriale

Pourquoi les organismes Hlm sont-ils indispensables pour revitaliser les centres-bourgs et garantir la cohésion territoriale ? Cette question a été au cœur des échanges lors de la session territoriale du Parlement Rural Français, organisée le 18 juin 2025 à Saint-Gérard-le-Puy (03), sous la présidence du sénateur du Cantal Bernard Delcros.

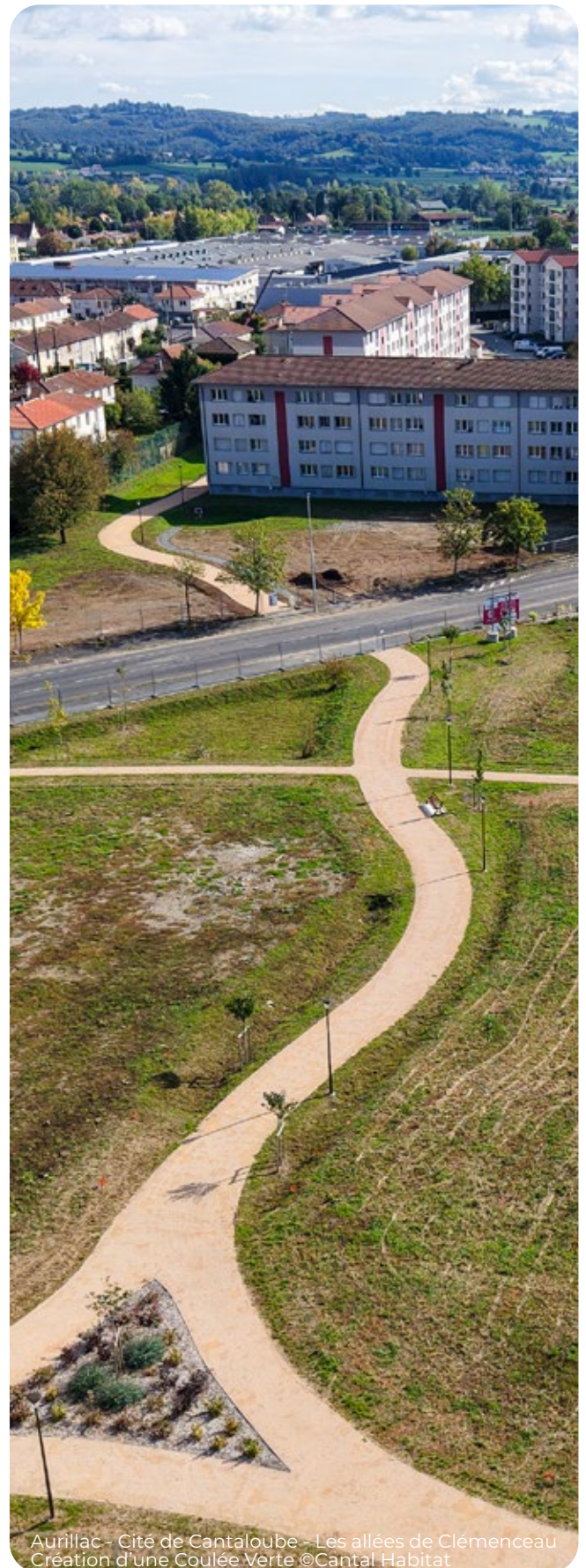
AURA Hlm y participait au titre de l'animation de la Communauté d'intérêt des territoires en mutation, ces bourgs et petites villes qui sont souvent oubliés des politiques d'aménagement, et dont les élus peuvent être démunis face aux problématiques de vacance et de paupérisation.

Patricia Dudonné, Présidente d'AURA Hlm, Rachid KANDER, Directeur général d'assemblia et Emmanuel BARRANDON, Directeur d'agence Allier, ont partagé leur regard d'expert aux tables-rondes de la journée. Au programme de cette session : témoignage d'élus, de spécialistes nationaux, de chercheurs et d'organismes Hlm autour de l'enjeu de l'aménagement et du logement dans les territoires de petites centralités.

### ▼ Les organismes Hlm, acteurs incontournables de la revitalisation des centres-bourgs

La revitalisation des centres-bourgs est un sujet complexe. Elle mêle des enjeux architecturaux et patrimoniaux, des problématiques d'aménagement et de maîtrise foncière, mais aussi des défis liés au commerce et à la vacance locative. Les organismes Hlm, forts de leur expertise, sont ainsi des partenaires clés des collectivités qui souhaitent s'engager sur ces sujets. Investir dans ces territoires est essentiel pour renforcer la cohésion sociale et territoriale, surtout face à l'absence d'investisseurs privés et à un contexte financier fragile.

Face à ces enjeux, il est plus que jamais nécessaire que les collectivités et les organismes Hlm conjuguent leurs efforts pour redonner aux centres-bourgs leur dynamisme et garantir une cohésion territoriale durable.



Aurillac - Cité de Cantaloube - Les allées de Clémenceau  
Création d'une Coulée Verte ©Cantal Habitat

# ▶ Les animations professionnelles

## → Habitat durable

En 2025, les actions d'AURA Hlm ont été principalement orientées sur l'énergie, la décarbonation et l'adaptation au changement climatique, en animant ateliers, webinaires et groupes de travail pour partager retours d'expérience et bonnes pratiques.

### ▼ Energie : retours d'expérience sur différentes solutions techniques

» Lors du groupe de travail Énergie, Grand Bourg Habitat a présenté le déploiement de la solution ELAX, conçue pour optimiser le fonctionnement des chauffe-eaux électriques, tandis qu'Immobilier Rhône Alpes a exposé le projet de Recherche et Développement INER, visant à étudier différents scénarios énergétiques dans le cadre de programmes de réhabilitation.

» Dans le cadre du partenariat GRDF – AURA Hlm, le CEGIBAT a détaillé les solutions d'hybridation Gaz / Pompe à chaleur, applicables en construction neuve (28 janvier) et en réhabilitation (8 octobre).

» Le 13 novembre, AURA Hlm a animé, à l'invitation du Service FEDER de la région Auvergne-Rhône-Alpes, une journée de sensibilisation à l'audit énergétique destinée aux chargés de mission instruction et contrôleurs-gestionnaires, avec pour objectif de fournir des clés de compréhension sur les enjeux techniques et réglementaires. Cette journée a été organisée avec le concours du bureau d'études ERESE, de GrandLyon Habitat et de la SDH.

» Lors du club Massification du 4 juin 2025, intitulé « Massification des réhabilitations : comment sécuriser les gains ? », Manaslu, Cristal Habitat et la SACVL ont partagé leurs expériences sur les leviers et leurs limites pour garantir les performances énergétiques dans les opérations de réhabilitation.

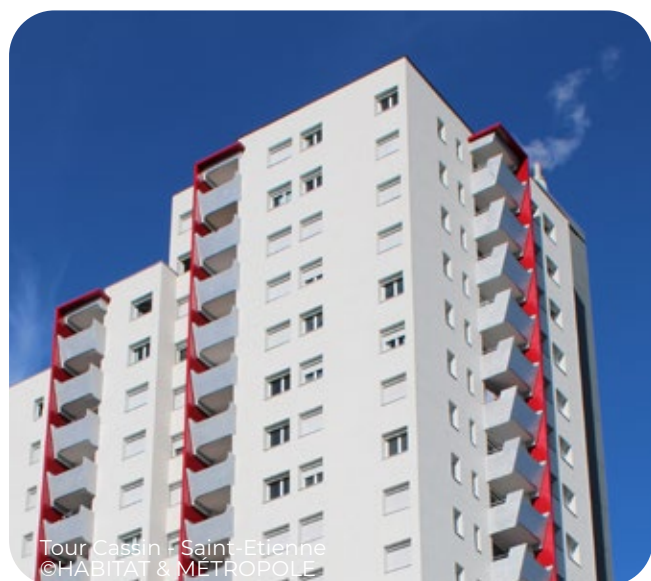
» Tout au long de l'année 2025, une méthode commune a été développée pour objectiver les gains énergétiques et financiers des dispositifs de régulation pièce par pièce. Cette démarche, pilotée par AURA Hlm et réalisée par ERESE avec l'appui de 12 bailleurs volontaires, s'inscrit dans la perspective de l'application du décret n° 2023-444 et de l'arrêté du 8 juin 2023. Les livrables sont en cours de finalisation et seront présentés début 2026.

» Sur la mobilité, le 3 avril, le groupe Polylogis a présenté son contrat de concession pour l'installation d'infrastructures collectives de recharge de véhicules électriques, en partenariat avec WAAT, Logivolt et Seban Avocats.

» Enfin, AURA Hlm a participé aux comités de pilotage de plusieurs études de l'USH sur les thématiques énergétiques, notamment le panorama du bois Énergie en immeuble de logements collectifs, panorama du solaire thermique dans le logement social, ainsi que l'étude stratégique et technique pour le déploiement des ombrières photovoltaïques dans le parc social. À chaque étape, des adhérents ont été sollicités pour partager leurs retours d'expérience et faire remonter les problématiques rencontrées sur le terrain.

### ▼ Décarbonation et adaptation au changement climatique : diffuser, échanger et s'outiller

En matière de décarbonation et d'adaptation au changement climatique, AURA Hlm a organisé le 23 juillet, avec le soutien de l'USH, un webinaire à destination des Directeurs généraux présentant les tendances nationales, européennes et internationales. Le 18 novembre, les évolutions de l'outil PrioRéno de la Banque des Territoires ont été présentées aux adhérents, avec un focus sur les indicateurs relatifs à l'adaptation au changement climatique. Enfin, le 27 novembre, un atelier sur le Bilan des Émissions de Gaz à Effet de Serre a permis d'approfondir la méthodologie du bilan carbone, avec l'appui de l'USH et de Cellance.



# ▶ Les animations professionnelles

## → Habitat durable (la suite)

### ▼ Accompagnement continu des adhérents

AURA Hlm a poursuivi en 2025 la sensibilisation de ses adhérents sur des thématiques déjà engagées les années précédentes, telles que le réemploi (webinaire de présentation du Booster du réemploi le 15 janvier), la désimperméabilisation (webinaire avec l'Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée-Corse le 20 mars) et le Hors-Site (échanges des Directeurs généraux avec l'association Filière Hors Site France et ICF le 18 avril).

Les groupes de travail Énergies et Sécurité-Amiante ont également permis d'aborder de nombreux sujets d'actualité, d'échanger sur les difficultés rencontrées et de partager les bonnes pratiques entre adhérents, notamment sur la VIème période CEE, l'évolution des tarifs photovoltaïques S21, le suivi et la maintenance des DAAF ou encore les certificats de conformité des colonnes propriétaires gaz propane.



## → Innovation

### ▼ Vers une intégration maîtrisée de l'IA au sein des organismes Hlm

Depuis février 2025, AURA Hlm a lancé une démarche structurée pour accompagner les organismes Hlm dans l'intégration concrète de l'intelligence artificielle (IA), en s'appuyant sur l'expertise du cabinet HTC. L'objectif était d'aider les bailleurs sociaux à comprendre, anticiper et mobiliser les opportunités offertes par l'IA, en lien avec les réalités opérationnelles du secteur.

Au-delà de l'engouement qu'elle suscite, l'IA s'impose progressivement dans le quotidien et offre un potentiel considérable pour améliorer les processus et le fonctionnement des organisations, y compris dans le logement social. Consciente de ces enjeux, AURA Hlm a organisé, le 21 février, un webinaire destiné aux Directeurs généraux, qui a permis de distinguer l'IA générative et l'IA spécifique, d'identifier les risques liés à un déploiement non maîtrisé et de présenter les perspectives de développement pour le secteur.

La démarche s'est poursuivie en octobre et novembre 2025 avec deux cycles dédiés aux métiers de la gestion locative et du patrimoine, chacun comprenant un webinaire de cadrage et un atelier en présentiel. Ces rencontres ont permis d'approfondir la compréhension des fondamentaux de l'IA, de prioriser les besoins des organismes, d'analyser la faisabilité des usages et de construire une vision partagée des enjeux et leviers d'action.

Une séance de restitution, organisée le 4 décembre 2025 à destination des Directeurs généraux, a conclu cette première phase en présentant le bilan des travaux et les perspectives opérationnelles. Cette démarche a ainsi posé les bases d'une montée en compétence progressive du réseau AURA Hlm, qui se poursuivra en 2026 notamment sur l'acculturation aux enjeux de la gouvernance de la donnée et l'identification des process clés sur la donnée et le patrimoine.

### [3 Replays des webinaires sur l'Intelligence Artificielle à visionner ici](#)

# ▶▶ Les animations professionnelles

## → Qualité de service

La qualité de service est un enjeu stratégique majeur pour le Mouvement Hlm, un impératif que chaque organisme doit assurer, sur tous les territoires. Aujourd'hui, les bailleurs sociaux sont pleinement investis dans cette démarche, avec des progrès notables réalisés ces dernières années. AURA Hlm se tient aux côtés des bailleurs pour les accompagner dans cette quête d'amélioration continue, avec un objectif clair : offrir une qualité de service toujours plus élevée afin de répondre efficacement aux attentes des locataires.

## ▼ Lancement de la 8e vague des enquêtes de satisfaction locataires en Auvergne-Rhône-Alpes

Dans le cadre de l'Engagement qualité pris par le Mouvement Hlm lors du Congrès de 2003, AURA Hlm a lancé en juin 2026 l'appel à mobilisation des organismes d'Auvergne-Rhône-Alpes pour la 8e vague des enquêtes de satisfaction locataires, qui se déroulera entre 2025 et 2027. Les bailleurs sociaux sont invités à transmettre leurs données afin qu'AURA Hlm puisse les consolider à l'échelle régionale, permettant ainsi une analyse globale et la définition de perspectives de travail. Sous l'égide de la Commission Qualité de service, l'USH a élaboré, avec le soutien d'un groupe de travail auquel a participé AURA Hlm, de nouvelles recommandations pour la conduite des enquêtes triennales.

Pour cette 8e vague, 17 bailleurs membres d'AURA Hlm Allier, Cantal, Puy-de-Dôme, Métropole de Clermont et d'AURA Hlm Loire, Drôme, Ardèche, Haute-Loire ont choisi de mutualiser la réalisation des enquêtes via la Centrale d'Achat START. Les autres bailleurs de la région transmettront leurs résultats de manière individuelle.

Le cabinet HTC traitera et analysera les résultats au premier trimestre 2027. AURA Hlm conviera ensuite les organismes à une réunion régionale de présentation des résultats, qui constituera également un temps d'échange pour identifier les actions à renforcer et ainsi programmer de nouvelles rencontres professionnelles sur la qualité de service.

## ▼ Webinaire « Lutte contre les incivilités liées aux déchets : cadre juridique dans le parc social »

À l'occasion de la parution du Cahier Repères de l'Union sociale pour l'habitat, intitulé « Lutte contre les incivilités liées aux déchets : cadre juridique dans le parc social », AURA Hlm a organisé avec L'USH un webinaire de présentation et d'échanges à destination des adhérents.

La lutte contre les dépôts sauvages et les jets de déchets dans le parc social soulève des enjeux majeurs de salubrité et de tranquillité, pouvant aller jusqu'à engager la responsabilité des bailleurs sociaux. Face à ces situations, de nombreux organismes se trouvent en difficulté, faute de repères clairs sur les actions à engager et sur le cadre juridique applicable. À cette occasion, François-Xavier BERTHION, Conseiller juridique au pôle Gestion locative de la direction juridique et fiscale de l'USH, ainsi que le cabinet Seban Avocats, ont présenté ces dispositifs et répondu aux nombreuses questions des bailleurs participants.



La Grande Conversation - Les équipes de ©Grand Bourg Habitat partent à la rencontre des locataires pendant 8 jours

# ▶▶ Les animations professionnelles

## ➔ Politiques sociales

### ▼ Un webinaire consacré aux évolutions du dispositif SOLI'AL

AURA Hlm, en partenariat avec Action Logement et son association SOLI'AL, a organisé une séquence d'échanges avec les bailleurs sociaux consacrée aux évolutions du dispositif de prévention des impayés locatifs. Cette démarche s'inscrit dans un contexte de fragilisation accrue de certains ménages, liée à des difficultés financières, professionnelles ou personnelles pouvant menacer le maintien dans le logement.

Porté par SOLI'AL, organisme créé par Action Logement et dédié à l'accompagnement des locataires en difficulté, ce dispositif vise à renforcer l'appui apporté aux bailleurs à travers une approche globale combinant aides financières sur quittance et mesures d'accompagnement social. Il repose sur un principe de cofinancement avec Action Logement et sur des modalités de gestion simplifiées, permettant une intervention rapide et adaptée aux situations rencontrées.

La rencontre a permis de présenter le fonctionnement opérationnel du dispositif renforcé, ses critères d'éligibilité, ainsi que les nouvelles modalités d'intervention, notamment en matière d'accompagnement social lié au logement et de coordination avec les services d'Action Logement. Les échanges ont également mis en lumière l'intérêt d'une intervention préventive, en amont de l'aggravation des situations d'impayés, afin de sécuriser les parcours résidentiels des locataires et de soutenir les bailleurs dans la gestion des situations complexes.

### ▼ Webinaire CARSAT : anticipation des mutations et adaptation des logements

En 2022, AURA Hlm s'est associée aux CARSAT Auvergne et Rhône-Alpes en signant une convention de partenariat visant à renforcer la coordination des actions et à accompagner le vieillissement dans le parc social. Depuis 2023, ce partenariat se concrétise par un cycle de webinaires destinés aux bailleurs sociaux autour de cette thématique essentielle. En 2025, les adhérents d'AURA Hlm ont été conviés à un webinaire consacré à l'anticipation des mutations et à l'adaptation des logements.

Ce webinaire a permis de partager un état

des lieux du vieillissement démographique, d'identifier les risques dans les logements et d'analyser les conséquences, tant pour les locataires âgés que pour les bailleurs. Les échanges ont porté sur les attentes des personnes âgées et les réalités du vieillissement à domicile, les modalités d'adaptation des logements afin de prévenir les ruptures (chutes, hospitalisations, perte d'autonomie), ainsi que sur la mutation ou le déménagement comme alternative stratégique au maintien dans le logement. Enfin, l'accompagnement du vieillissement en habitat social a été abordé sous l'angle du repérage des situations, du dialogue avec les locataires âgés et de l'orientation vers les acteurs clés.



# ▶ Les animations professionnelles

## ➔ Ressources

### Les rendez-vous des directions générales, administratives et financières

#### ▼ Mesures fiscales et budgétaires : ce qui a changé pour le logement social en 2025

Comme chaque début d'année, les Directeurs généraux et directeurs administratifs et financiers ont été conviés le 5 février 2025 à une rencontre consacrée aux mesures fiscales et budgétaires de la loi de finances 2025 impactant le secteur du logement. Organisée avec l'appui du pôle fiscalité de l'USH, cette réunion a permis de décrypter les évolutions législatives et leurs conséquences pour les bailleurs sociaux.

La loi de finances 2025 marque une inflexion de la politique du logement, avec notamment une réduction de 200 millions d'euros de la Réduction de Loyer de Solidarité, ramenant cette taxe de 1,3 milliard à 1,1 milliard d'euros, ainsi que la restauration du Prêt à Taux Zéro (PTZ) pour les primo-accédants sur l'ensemble du territoire. Ces mesures constituent des avancées et reflètent la prise en compte par les pouvoirs publics des alertes émises depuis plusieurs années par l'ensemble des acteurs du logement et de la construction. Elles interviennent dans un contexte de crise du logement particulièrement aigu, où la production de logements neufs reste insuffisante et où les tensions pèsent fortement sur l'emploi.

#### ▼ Caisse d'Épargne Rhône-Alpes et AURA Hlm : marchés, copropriétés et solutions assurantielles

Dans le cadre de leur partenariat, AURA Hlm et la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes ont réuni les Directeurs généraux, les Directeurs administratifs et financiers des bailleurs sociaux, ainsi que des collaborateurs de la banque, pour échanger autour de trois enjeux majeurs : la conjoncture économique et l'analyse des marchés financiers, les défis du financement des copropriétés pour les propriétaires privés et les bailleurs sociaux, et les solutions assurantielles adaptées aux bailleurs sociaux.

La matinée a permis de partager des analyses et retours d'expérience concrets : une présentation sur la conjoncture économique et les marchés financiers, un éclairage sur le financement des copropriétés et un focus sur les enjeux et solutions assurantielles pour les organismes Hlm. Ces échanges constructifs ont contribué à identifier des leviers pour bâtir des solutions en faveur d'un habitat durable et accessible.



# ▶ Les animations professionnelles



## ➔ Ressources (la suite)

### Les rendez-vous des directions générales, administratives et financières

#### ⚡ Action Logement et AURA Hlm : bilan 2024 et perspectives 2025

Le 30 avril 2025, Noël Petrone, Directeur régional d'Action Logement Services, et Patricia Dudonne, Présidente d'AURA Hlm, ont réuni les acteurs du logement social pour une matinée d'échanges consacrée au bilan 2024 et aux perspectives 2025. Cette rencontre a été marquée par les témoignages de trois bailleurs sociaux. Anne Warsmann, Directrice générale d'Immobilier Rhône-Alpes, Lucas Beaujolin, Directeur général de Cristal Habitat, et Jean-Noël Freixinos, Directeur général de GrandLyon Habitat, ont partagé leurs retours d'expérience sur des opérations menées en partenariat avec Action Logement. Les échanges ont permis de présenter les outils, priorités et axes de communication d'Action Logement pour l'année à venir, dans une dynamique de collaboration renforcée avec les bailleurs sociaux.

#### ⚡ Matinée d'échanges AURA Hlm – Banque des Territoires : analyses et perspectives pour le secteur

Le 6 octobre 2025, AURA Hlm et la Banque des Territoires ont organisé une matinée d'échanges avec les Directeurs généraux et les Directions administratives et financières des bailleurs sociaux, autour des enjeux du logement social en Auvergne-Rhône-Alpes. La rencontre a réuni les participants autour d'interventions croisées sur les enjeux régionaux par AURA Hlm et la Banque des Territoires, avec un éclairage de la DREAL, ainsi qu'une présentation des perspectives macroéconomiques par le Groupe Caisse des Dépôts. La situation financière des bailleurs sociaux de la région a aussi été analysée par la Banque des Territoires, à partir d'un travail approfondi qui a permis d'élaborer le macro-organisme à l'échelle de l'Auvergne-Rhône-Alpes, avant que la matinée ne se conclue en soulignant l'importance de ce partenariat de longue date pour anticiper les défis et construire des solutions durables pour les territoires.

Les jardins suspendus - Riom ©Auvergne Habitat

# ▶ Les animations professionnelles

## → Ressources (la suite)

### Les rendez-vous de la communication

#### ▼ Tour des régions de l'USH – Stratégie de communication et événements

Le 29 avril 2025, les référents communication des organismes Hlm adhérents à AURA Hlm se sont réunis aux côtés de la Direction de la communication de l'Union sociale pour l'habitat (USH). Cette rencontre a permis de présenter une enquête approfondie sur l'image du secteur Hlm et ses impacts, tout en partageant le plan d'actions et les événements majeurs à venir. Joachim Soëtard, Directeur des Affaires publiques, de la Communication et du Digital de l'USH, a proposé une intervention inspirante, invitant chacun à prendre du recul sur les enjeux de communication du secteur. L'USH a également découvert plusieurs projets emblématiques portés par les organismes locaux : Est Métropole Habitat avec l'Autre Soie, Alliade Habitat avec la résidence étudiante Confidence, et GrandLyon Habitat avec la résidence Renée Vivien. Ces initiatives illustrent l'innovation sociale et l'engagement des bailleurs en faveur de l'inclusion et de l'amélioration du cadre de vie.

#### ▼ Place à la communication digitale et au personal branding !

Les Directeurs généraux, membres de notre Conseil d'administration, ont participé le 17 octobre 2025 à une sensibilisation consacrée aux fondamentaux du personal branding sur LinkedIn. Animée par Anne Romero, Directrice de la communication, et Jessica Félix, Chargée de projets graphiques et digitaux à GrandLyon Habitat, cette session avait pour objectifs de mieux comprendre l'algorithme de LinkedIn, d'adopter les bonnes pratiques en matière de visibilité et de valoriser les actions de chaque organisme, ainsi que celles menées au sein du mouvement Hlm régional et infrarégional.

Grâce à cette approche du personal branding, les Directeurs généraux disposent désormais de repères pour mettre en valeur leur expertise et leurs convictions, et incarner, à travers leur présence sur les réseaux sociaux, les valeurs et les actions de leur organisation. Ce temps d'échanges a ainsi contribué à renforcer notre présence collective sur LinkedIn et à faire rayonner nos engagements communs.



GrandLyon Habitat - Réhabilitation Résidence étudiante Renée Vivien ©Vladimir-de-Mollerat-du-Jeu - AA Group

# ▶ Les alliances

## → Action Logement

Partenaires de longue date, Action Logement et AURA Hlm mettent en commun leurs expertises pour renforcer l'attractivité des territoires. Chaque année, la réunion régionale rassemble les Directeurs généraux des organismes Hlm de la région ainsi que leurs comités de direction, afin d'échanger sur les principaux dispositifs d'Action Logement et les financements dédiés aux bailleurs et aux collectivités. L'année 2025 a été marquée par la poursuite et le renforcement de ce partenariat.

Action Logement a poursuivi son engagement aux côtés d'AURA Hlm dans la démarche d'expérimentations « Pour un modèle économique renouvelé au service d'un modèle social ». Outre sa participation au copilotage de cette initiative, l'organisme a pris part au jury de l'appel à manifestation d'intérêt et est intervenu lors de l'événement « En aparté ». Cette démarche ambitieuse répond à la crise de la production de logements en Auvergne-Rhône-Alpes en explorant et testant des solutions concrètes pour proposer des logements adaptés aux besoins des demandeurs.

Par ailleurs, Action Logement a aussi réaffirmé son engagement en étant membre du jury de la première et deuxième édition du Concours régional « Une idée pour l'Habitat », soutenant ainsi des projets innovants pour l'habitat social de demain.

## → Banque des Territoires

Partenaire historique d'AURA Hlm, la Banque des Territoires a réalisé, pour la première fois, une analyse du macro-organisme du logement social en Auvergne-Rhône-Alpes, couvrant la période 2019-2023 et proposant des projections pour 2024-2030. Les résultats ont été présentés lors de la réunion régionale annuelle le 6 octobre 2025. Les différents scénarios, élaborés en collaboration avec AURA Hlm, mettent en lumière les difficultés rencontrées par les organismes, notamment leur incapacité à atteindre les objectifs annuels en matière de constructions neuves et de réhabilitations.

Comme l'année précédente, un webinaire AURA Hlm – Banque des Territoires s'est tenu le 19 mars pour présenter les évolutions des différentes offres de la Caisse des Dépôts, avec un focus particulier sur l'intégration des obligations de la taxonomie européenne et leurs impacts sur les demandes de

prêts des organismes de logements sociaux. Un flash d'information a également été transmis à tous les adhérents, reprenant l'ensemble des informations sur le dispositif TRANSFO+, présenté au niveau national lors d'une réunion USH le 10 octobre 2025.

La Banque des Territoires a aussi été partenaire de la démarche d'expérimentations « Pour un modèle économique renouvelé au service d'un modèle social » et a aussi réaffirmé son engagement en participant, comme membre du jury, à la première et deuxième édition du Concours régional « Une idée pour l'Habitat ».



©Ardèche Habitat - Reconversion de site à Rompon  
Résidence le Chambeau Rivé Droite

## ▶ Les alliances

### ➔ AURA Hlm et la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes poursuivent leur collaboration !

AURA Hlm et la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes poursuivent leur collaboration. Lors du Congrès Hlm 2024, Patricia Dudonné, Présidente d'AURA Hlm, et Christophe Desvignes, Directeur du Développement Territorial de la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes, ont signé une convention de partenariat. Depuis, les deux partenaires ont organisé des rencontres professionnelles destinées aux Directeurs généraux et aux Directeurs administratifs et financiers, afin d'échanger sur les enjeux financiers actuels et les principales préoccupations des organismes Hlm.

Par ailleurs, la Caisse d'Épargne s'est engagée auprès d'AURA Hlm pour valoriser les initiatives innovantes des bailleurs sociaux d'Auvergne-Rhône-Alpes en devenant membre du jury de la deuxième édition du concours « Une idée pour l'habitat », contribuant ainsi à soutenir des projets répondant aux défis actuels du logement.

### ➔ DREAL Auvergne-Rhône-Alpes

Les échanges avec la DREAL AURA ont lieu régulièrement sur les thématiques qui concernent les bailleurs sociaux : production, réhabilitation, occupation du parc et accompagnement des ménages. En 2025, ces échanges ont principalement porté sur le plan de relance et sur le dispositif Seconde Vie, dans le cadre de sa première année de mise en place. En juillet et septembre, les membres du Bureau d'AURA Hlm ont pu faire part des difficultés rencontrées par les organismes du logement social concernant le dispositif seconde vie, à partir notamment des remontées des adhérents formalisées dans une note complète. Ce travail a été prolongé d'octobre à décembre par la collecte d'opérations répondant à l'esprit Seconde Vie, mais bloquées en raison de critères trop restrictifs. Les résultats de cette enquête (18 bailleurs participants, 88 opérations transmises) ont été présentés au Conseil d'Administration d'AURA Hlm en décembre et serviront de base pour poursuivre les actions de plaidoyer 2026.

Au-delà de sa participation active aux bureaux et plénières du CRHH, aux CHAL et aux ateliers du CRHH, AURA Hlm a pris part à deux démarches menées par la DREAL Auvergne-Rhône-

Alpes : l'événement de la COP Adaptation au Changement Climatique ([plus d'information ici](#)) et le comité de pilotage du panorama de produits biosourcés et géosourcés en région Auvergne-Rhône-Alpes, réalisé par VAD et le Cluster Eco-Bâtiment ([à retrouver ici](#)).

Par ailleurs, la DREAL a poursuivi son engagement aux côtés d'AURA Hlm dans la démarche d'expérimentations « Pour un modèle économique renouvelé au service d'un modèle social ». Outre sa participation active au copilotage, l'organisme a pris part au jury de l'appel à manifestation d'intérêt et a participé à l'organisation de l'évènement En aparté.

### ➔ CARSAT Auvergne et CARSAT Rhône-Alpes

AURA Hlm et les CARSAT Auvergne et Rhône-Alpes ont signé une convention de partenariat lors du Congrès Hlm 2022, afin de renforcer leur collaboration pour accompagner le vieillissement dans le parc social. Ce partenariat s'inscrit dans une démarche coordonnée d'action sociale et de prévention des risques liés au vieillissement.

Les actions de coopération se sont concentrées sur quatre axes principaux :

- renforcer la communication et optimiser les appels à projets pour encourager les partenariats autour du vieillissement ;
- partager les bonnes pratiques au sein du réseau ;
- favoriser le développement d'habitats intergénérationnels ;
- promouvoir la politique d'habitat en faveur des résidences autonomie.

Dans ce cadre, le cycle de webinaires destiné aux adhérents d'AURA Hlm s'est poursuivi en 2025.



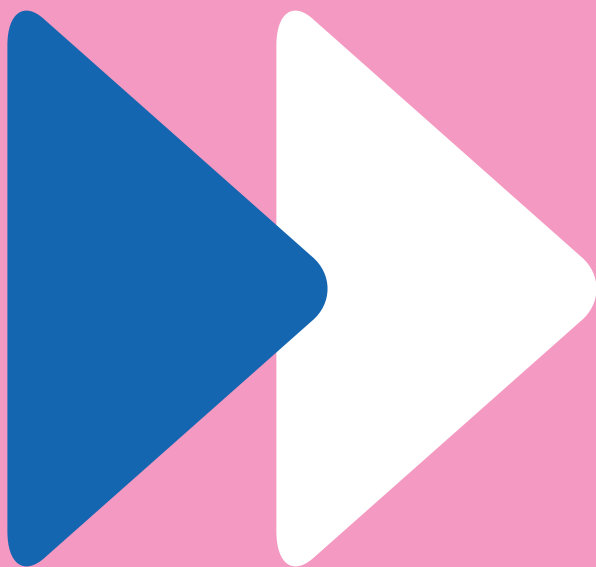
Meylan ©Erilia



## Partie 3

# Nos perspectives 2026

*Mener à bien les chantiers  
structurants engagés durant la  
mandature*



## ► Perspectives 2026

Les perspectives d'AURA Hlm s'inscrivent dans la dernière année de la mandature en cours, ouverte en 2024 et qui s'achèvera à la fin de l'année 2026. Au-delà de ses missions socles — animation professionnelle autour des axes habitat durable, qualité de service et ressources, organisation des séquences du Réseau des Acteurs Locaux de l'Habitat, gestion comptable et financière des structures régionales et infrarégionales, pilotage des ressources humaines, etc. — l'enjeu majeur de 2026 pour AURA Hlm sera de conduire à leur terme les chantiers structurants engagés tout au long de la mandature.

### → La démarche plaidoyer/ influence « ACTE 2026 »

La démarche de plaidoyer se poursuivra afin de se traduire concrètement en actions, dans un contexte 2026 marqué par les élections municipales, tout en s'inscrivant dans la perspective des échéances de 2027 (présidentielle) et de 2028 (départementales et régionales). Elle reposera notamment sur la mise en place d'un accompagnement d'un an, destiné à permettre le passage à l'action sur des thématiques ciblées, en lien avec le calendrier électoral municipal de 2026.

### → Démarche expérimentations – suite 2026

La démarche d'expérimentations « Pour un modèle économique renouvelé au service d'un modèle social », portée par AURA Hlm aux côtés de ses partenaires la Métropole de Lyon, l'État, la Banque des Territoires et Action Logement, se poursuivra en 2026 afin de consolider et d'amplifier la dynamique engagée en 2025.

Dans le prolongement des travaux conduits dans le cadre de cette démarche, et à la suite de l'événement « En Aparté #2 » du 7 novembre 2025 (étape intermédiaire d'un processus toujours en cours), il apparaît essentiel de poursuivre les investigations en 2026 en s'appuyant sur deux leviers complémentaires :

- » d'une part, la dynamique enclenchée par l'appel à manifestation d'intérêt (AMI), qui a permis de mobiliser bailleurs et collectivités autour de neuf projets déposés ;
- » d'autre part, le collectif des « commanditaires », afin d'ancrer un mode de travail réellement

partagé, dépassant les approches en silos, au service des intérêts des bailleurs et des collectivités sur le terrain.

Dans cette perspective, il est proposé de recourir à une assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) en ingénierie. Celle-ci aura pour objectif d'accompagner chaque projet issu de l'AMI afin d'en renforcer la faisabilité et l'opérationnalité (identification des besoins juridiques, techniques et organisationnels de chacun, formalisation de fiches projets reproductibles), de concevoir un dispositif de valorisation des projets et d'identifier de nouvelles initiatives susceptibles de bénéficier des avancées produites dans ce cadre.

### → Le chantier « Indicateurs » en Auvergne-Rhône-Alpes

Il s'agira de consolider la démarche engagée en 2025 pour mettre en place une production récurrente, fondée sur un socle de données stabilisé, permettant d'élaborer un panorama d'indicateurs pertinents. Ceux-ci auront vocation à éclairer la situation des bailleurs en Auvergne-Rhône-Alpes et son évolution sur plusieurs années. Ces éléments viendront alimenter la construction des plaidoyers à destination des décideurs, en particulier des décideurs locaux, en articulation étroite avec la démarche Plaidoyer/Influence ACTE 2.



Ophis du Puy-de-Dôme - Résidence Athlétis - MTA  
©Joel Damase

# ► Perspectives 2026

## → Le dispositif « Seconde Vie »

Lancée à l'initiative d'AURA Hlm, cette démarche vise à sensibiliser les partenaires locaux, État/DREAL, Banque des Territoires, Action Logement et l'USH en direction de la DHUP, sur les évolutions encore nécessaires du dispositif, afin d'en sécuriser le modèle économique.

Dans cette perspective, cette mission confiée à un cabinet expert sera conduite en 2026, afin de disposer d'éléments objectivés permettant d'argumenter les adaptations attendues afin de consolider le dispositif. Cette mission portera notamment sur :

- » la simulation du modèle économique intégrant l'ensemble des produits et des charges ;
- » l'élaboration d'une méthode permettant d'appréhender les coûts de relogement, directs et induits, y compris dans le cadre d'opérations en site non occupé ;
- » l'analyse de l'impact du passage de la surface corrigée à la surface utile, ainsi que du besoin de mobiliser les marges locales pour accompagner le modèle économique de ce type d'opérations.

## → Les animations professionnelles

Des séquences d'animations professionnelles seront organisées afin d'accompagner les organismes adhérents sur leurs champs d'intervention (directions financières, qualité de service, habitat durable, etc.).

Les partenariats structurants avec la Banque des Territoires et Action Logement seront poursuivis, tout comme celui engagé avec la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes. Ils se traduiront par la mise en œuvre de séquences d'animations dédiées, ainsi que par l'organisation de réunions régionales annuelles avec la Banque des Territoires et Action Logement, réunissant les Directeurs généraux, les directeurs financiers des bailleurs et les équipes de ces partenaires privilégiés.

## → Réseau des Acteurs Locaux de l'Habitat

Une à plusieurs séquences d'animation seront organisées en 2026 autour de thématiques jugées prioritaires pour les acteurs locaux de l'habitat en Auvergne-Rhône-Alpes. Ces temps d'échange pourront se tenir en présentiel ou sous format de webinaires.

Les thématiques envisagées incluent notamment : le développement des OFS/BRS en Auvergne-Rhône-Alpes, les enjeux liés aux attributions et à la gestion en flux, ainsi que les besoins en logement, en articulation avec la démarche de recherche conduite par l'USH.



Réhabilitation Résidence rue Braille  
Bellignat ©Dynaçité

# ► Perspectives 2026

## → Poursuivre la démarche Intelligence Artificielle

À la suite des webinaires et ateliers menés en 2025 à destination des Directeurs généraux et des collaborateurs des organismes, issus de la maîtrise d'ouvrage et de la gestion locative, le Conseil d'administration a validé pour 2026 un approfondissement des travaux portant sur la gouvernance de la donnée, avec un focus particulier sur la donnée patrimoniale.

Cette démarche comprendra également l'organisation d'un travail de sourcing de solutions éditeurs, fondé sur des cas d'usage préalablement identifiés, afin d'établir un état des lieux des solutions existantes susceptibles de répondre aux besoins exprimés par les équipes des organismes.

En complément, AURA Hlm diffusera six capsules podcast réalisées avec l'expertise de HTC et d'experts, destinées à permettre aux organismes d'approfondir leur compréhension et leurs pratiques en matière d'intelligence artificielle.

## → Séminaire d'équipe AURA Hlm

Un séminaire d'équipe sera organisé entre 2026 et 2027 afin de mettre en perspective les travaux issus des plans d'actions régional et infrarégionaux, tout en renforçant la cohésion d'équipe, dans un contexte où près des trois quarts des collaborateurs sont répartis sur différents territoires de la région.

## → La Démarche mutualisation

À partir des enseignements tirés et de la méthode élaborée dans le cadre de la mission de mutualisation et de massification des rénovations engagée auprès des organismes membres du bureau d'AURA Hlm, il s'agira de mobiliser et d'associer d'autres organismes sur les différents territoires d'Auvergne-Rhône-Alpes, selon une approche territoriale, afin de diffuser et d'essaimer cette méthode.

En parallèle, le travail d'animation professionnelle auprès des organismes adhérents d'AURA Hlm sur les enjeux de mutualisation et de massification sera poursuivi et amplifié.



SDH - Résidence Joséphine Baker ©Camille-Charbi

# ► Perspectives 2026

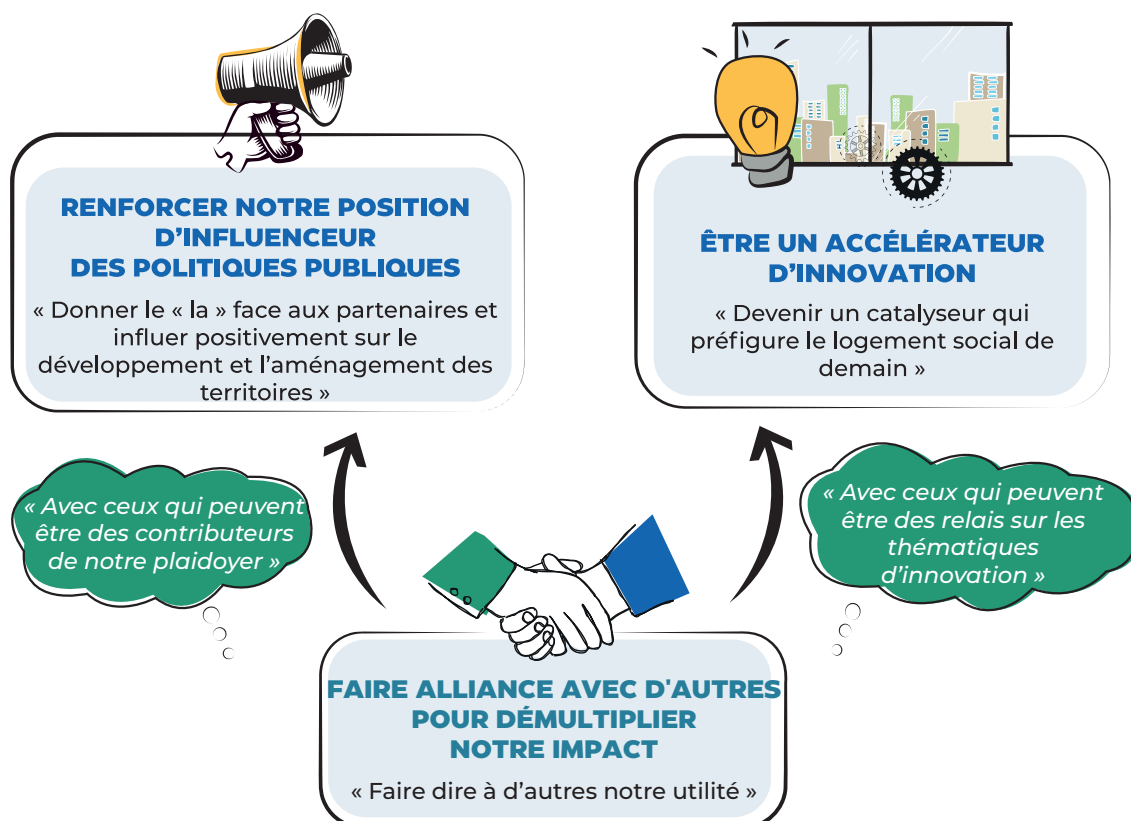
## → Poursuite de l'accompagnement de la structuration de la Centrale d'Achat START des bailleurs d'AURA Hlm

L'outil « Centrale d'achat » poursuivra sa structuration, avec la réalisation d'un bilan à l'issue de trois années de fonctionnement. Cette évaluation, conduite à la fin de l'année 2026, permettra d'analyser les résultats obtenus et d'éclairer la décision relative à l'avenir de cette entité au service des bailleurs sociaux en Auvergne-Rhône-Alpes.

Les chantiers et plans d'action de cette mandature ont été réfléchis afin de continuer à répondre à la vocation d'AURA Hlm au niveau régional, tout en soutenant les trois ambitions prioritaires définies lors de la mandature précédente, qui demeurent les axes fédérateurs : cf. schéma ci-après.

La vocation d'AURA Hlm est d'affirmer collectivement, à l'échelle de la région, le logement social comme un interlocuteur incontournable, innovant, créateur de plus-value sur le territoire, auprès de l'ensemble des partenaires.

### Les 3 ambitions fortes du projet stratégique régional



## BAILLEURS SOCIAUX : CRÉATEURS DE VALEUR DANS LES TERRITOIRES

ACTIS - ADIS SA HLM - ADVIVO - AIN HABITAT - ALLIADE HABITAT  
 ALLIER HABITAT - ALPES ISÈRE HABITAT - ARDÈCHE HABITAT - ASSEMBLIA  
 AUVERGNÈ HABITAT - BATIGÈRE RHÔNE-ALPES - BÂTIR ET LOGER  
 BOURG HABITAT - CANTAL HABITAT - CDC HABITAT AUVERGNE-RHÔNE-ALPES  
 CIS HABITAT - CLERDÔME - CONSTRUIRE - CRISTAL HABITAT - DAUPHILOGIS  
 DEUX FLEUVES LOIRE HABITAT - DEUX FLEUVES RHÔNE HABITAT - DOMIA  
 DRÔME AMÉNAGEMENT HABITAT - DYNACITÉ - ERILIA - EST MÉTROPOLE HABITAT  
 - EVOLÉA - GRANDLYON HABITAT - HABITAT ET MÉTROPOLE - HALPADES  
 HAUTE-SAVOIE HABITAT - ICF HABITAT SUD-EST MÉDITERRANÉE - IDEIS  
 IMMOBILIÈRE RHÔNE-ALPES - INVESTIMO ISÈRE HABITAT - LE FOYER DE L'ISÈRE  
 LE TOIT FORÉZIEN SCIC - LEMAN HABITAT - LOGICOOP - LOGIDIA - LOGIVELAY  
 LYON MÉTROPOLE HABITAT - MONTÉLIMAR AGGLOMERATION HABITAT  
 MONTLUÇON HABITAT - OPAC 43 - OPAC SAVOIE - OPHÉOR - OPHIS PUY-DE-DÔME  
 POLYGONE SA - POSTE HABITAT RHÔNE-ALPES - PROCIVIS ALPES DAUPHINÉ  
 PROCIVIS BOURGOGNE SUD-ALLIER - PROCIVIS FOREZ VELAY  
 PROCIVIS VALLÉE DU RHÔNE - PROCIVIS VIVARAIS - RHÔNE SAÔNE HABITAT  
 SOCIÉTÉ FRANCAISE DES HABITATIONS ÉCONOMIQUES  
 SOCIÉTÉ VILLEURBANAISE D'URBANISME - SA D'HLM POUR L'ACTION SOCIALE  
 SA MONT-BLANC - SA THOISSEYENNE D'HLM - SACICAP DE L'AIN  
 SACICAP HAUTE-SAVOIE - SACOVIV - SACVL - SAIEM GRENOBLE HABITAT  
 SAIEM LE LOGEMENT DU PAYS DE VIZILLE - SAVOISIENNE HABITAT  
 SCIC HLM GAMBETTA SUD-EST - SCP D'HLM DU VIVARAIS  
 SCP D'HLM HABITAT DAUPHINOIS - SDH CONSTRUCTEUR - SEM4V  
 SEMCODA - - SLCI RHÔNE - SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE ALPES HABITAT  
 SOCIÉTÉ DAUPHINOISE POUR L'HABITAT - SOCIÉTÉ D'HABITATION DES ALPES  
 SOLLAR 1001 VIES HABITAT - VALENCE ROMANS HABITAT  
 VICHY HABITAT - VILOGIA